

ASAMBLEA LEGISLATIVA DEL DISTRITO
FEDERAL
V LEGISLATURA
ESTENOGRAFIA PARLAMENTARIA



V LEGISLATURA

PRIMER AÑO DE EJERCICIO

Dip. Alejandro Carbajal González

Vallejo: ciudad de conocimiento

Foro

VERSIÓN ESTENOGRÁFICA

Tecnoparque Azcapotzalco

26 de agosto de 2010

EL C. MAESTRO DE CEREMONIAS.- Bienvenidos a este salón de usos múltiples del Tecnoparque. Nuestro anfitrión, el licenciado Isaac Askenazi está listo a cortar el listón que inaugura. Le acompañan la diputada Alejandra Barrales, el señor diputado Alejandro Carbajal.

Para la inauguración del Foro Vallejo: ciudad del conocimiento, nos acompañan en la mesa de honor la Presidenta de la Comisión de Gobierno de la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, diputada María Alejandra Barrales Magdaleno; el Vicecoordinador del grupo parlamentario del PRD de la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, diputado Alejandro Carbajal González; el señor Secretario de la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública de la H. Cámara de Diputados, diputado Vidal Llerenas Morales; el señor Secretario de la Comisión del Distrito Federal de la H. Cámara de Diputados, diputado Agustín Guerrero Castillo; el señor Director General de Desarrollo Urbano de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda, arquitecto Gerardo Sigg Calderón; con la

representación del Tecnoparque, el arquitecto Marcos Shabot Zonana; el señor Presidente de la Asociación de Industriales de Valle A.C., licenciado Armando Camacho Mejía; investigador de la Universidad Autónoma Metropolitana, el doctor Alfonso Rivas Cruces.

Para informarnos acerca del foro que hoy nos convoca, de los objetivos y la ruta a seguir de la gestión de la partida presupuestal etiquetada para Vallejo, tiene la palabra el señor diputado Alejandro Carbajal González.

EL C. DIPUTADO ALEJANDRO CARBAJAL GONZALEZ.- Diputada Alejandra Barrales Magdalena, Presidenta de la Comisión de Gobierno de la Asamblea Legislativa del Distrito Federal; diputado Vidal Llerenas Morales, Secretario de la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública; diputado Agustín Guerrero Castillo, Secretario de la Comisión del Distrito Federal; arquitecto Gerardo Sigg Calderón, Director General de Desarrollo Urbano; arquitecto Marcos Shabot, muchas gracias; licenciado Armando Camacho, muy buen día, y por supuesto investigador Alfonso Rivas.

Diputados locales que nos acompañan, muchas gracias por venir este día y esta mañana; por supuesto también tenemos por ahí a los notarios públicos de Azcapotzalco, muchísimas gracias; también saludamos fraternalmente a la licenciada Mercedes, en representación de la Jefatura Delegacional de Azcapotzalco; a nuestro amigo también Héctor Velázquez, muchas gracias.

Amigas y amigos todos:

Quiero agradecer en primer momento a todos los directivos de Tecnoparque por permitirnos estar esta mañana en este espacio, en un espacio tan cómodo y tan singular. Muchísimas gracias, porque sin ustedes la realidad es que no pudiéramos haber estado hoy aquí.

Quisiéramos iniciar con una pregunta: ¿por qué un foro para Vallejo: ciudad de conocimiento? Yo les pediría a ustedes que volteáramos a su derecha, que pudiéramos apreciar lo que tenemos en esta gran postal, que de manera natural lo que vemos es infraestructura sensacional, preciosa, felicidades, pero lo que queremos privilegiar y lo que queremos destacar es lo que está al interior, es todo aquello que se está desarrollando al interior de esta

infraestructura, que es precisamente la mentefactura, lo que hoy en día han referido precisamente los especialistas.

Ya no hay en Vallejo manufactura, hoy en día se está desarrollando aquí economía del conocimiento que también han nombrado así los economistas, en donde lo que está trabajando es el intelecto, en donde lo que estamos potenciando justamente es ello. Eso es lo que quiero destacar y hacia donde queremos encaminar este esfuerzo, que Vallejo se convierta, por qué no por supuesto, en muchos tecnoparques que se puedan replicar estos procesos, pero lo que sobre todo privilegiemos es el aprovechar a nuestra población, porque permítanme comentar aquí en Azcapotzalco tenemos el gran número y las principales universidades, en un gran número. Estamos con lo que es el Tecmilenio, universidades privadas, pero por supuesto también universidades públicas, tenemos la UAM, al Politécnico, tenemos un gran número de universidades, un gran número de potencial en cuanto a recursos humanos.

Existe hoy día una matrícula no menor de 8 mil alumnos a nivel licenciatura, los cuales están esperando una oportunidad, los cuales están esperando una posibilidad de empleo, de trabajo, de remuneración de manera digna y decorosa y eso es justamente lo que nosotros hacer, eso es lo que queremos potenciar, queremos llevar a Vallejo justamente en ese rumbo, hacia lo que implica la economía del conocimiento.

Tenemos en la Ciudad de México, como sabemos, un desarrollo en cuanto a la investigación científica de más del 65 por ciento. Tenemos tan sólo en la Universidad Nacional el 40 por ciento de la investigación científica se hace aquí en la ciudad, es lo que necesitamos nosotros exponenciar y por supuesto aprovechar a toda esa gente que está trabajando, a toda esa gente que está investigando.

Desafortunadamente aún a pesar de toda esa riqueza intelectual, hemos perdido competitividad, la Ciudad de México en específico, el país en su conjunto éramos un referente a nivel nacional, a nivel Latinoamérica en cierto momento llegamos a encabezar la competitividad. Hoy día desafortunadamente no es así.

Por fortuna lo encabezan países latinoamericanos hermanos, pero nosotros como país hemos perdido cuando tenemos todo para poder ser los que vayamos en primer lugar y hoy no lo somos, precisamente porque hemos perdido esa investigación y no hemos apostado hacia toda esa gente que hoy en día está trabajando.

Sabemos que Vallejo tiene mucho antecedente, desde el año 44 por decreto presidencial se genera una zona industrial que tuvo 4 décadas de excelente desarrollo en donde se privilegió además a nivel nacional la industria de la transformación, pero en los años 80, como sabemos por situaciones ambientales, tuvo que salir y además era necesario, pero nos olvidamos de generar políticas públicas para que no se fuera la industria de la transformación y permaneciera industria, empresa limpia, y hoy es lo que le estamos apostando, a que podamos hacer ese desarrollo, a que podamos de manera conjunta salir adelante con el desarrollo de Vallejo.

Reitero, es precioso este espacio, pero nuestra puesta en este foro no nada más se trata de infraestructura, no se trata de ladrillos y paredes. Aquí lo que queremos exponer es el potencial que tenemos, el potencial humano, pero por supuesto que es indispensable la infraestructura.

Vallejo desde hace algunos años se encuentra en un franco deterioro, necesitamos ser autocríticos, porque en esa misma medida vamos a poder avanzar y además proyectar hacia donde queremos llevar a Vallejo. Estamos en franco deterioro, tenemos avenidas abandonadas, tenemos avenidas sin luz, tenemos un franco problema, pero qué hacer ante ello.

Han existido administraciones que han invertido en algunas calles, en algunos espacios, pero desafortunadamente han sido esfuerzos muy aislados que no han figurado, la verdad es que no se aprecian, no hemos podido salir adelante. Lo que necesitamos es hacer un esfuerzo conjunto, un esfuerzo de manera unificada para que podamos llegar adelante y a buen término. Es por ello que hoy nosotros invitamos a diputados federales para efecto que podamos en este contexto de la elaboración del presupuesto hacia el 2011 que hagamos un esfuerzo conjunto, que hagamos una ruta de manera conjunta con los diputados federales.

La segunda pregunta sería por cuánto tenemos que hacer la inversión y es por 1 mil 200 millones de pesos, no es una cantidad menor, en realidad es una cantidad muy fuerte, pero si lo vemos en un ámbito de costo beneficio, es una inversión mínima porque no implica un beneficio específicamente para Azcapotzalco, para Vallejo o para la Ciudad de México de verdad. Me atrevería a aseverar que esto sería un beneficio y un impacto a nivel nacional, generaríamos empleos de calidad, bien remunerados, con una proyección y una visión de nación, de ciudad, pero por supuesto que necesitamos el esfuerzo de manera conjunta.

Ante un escenario que hemos estado viviendo últimamente de encrispación, la nota que vemos de manera diaria en los noticiarios, en los diarios, son 72 ejecuciones en un solo evento, el día de ayer, nota roja todo el momento, la sociedad civil no quiere saber de política, no quiere saber de partidos políticos y de verdad que lo digo con responsabilidad ni de políticos siquiera, y miren que nosotros nos dedicamos a eso y somos unos políticos, pero la sociedad civil está cansada, está agotada, está decepcionada, porque la nota permanente ha sido justamente la confrontación, el desgaste y el desánimo. Las notas, no salimos de la nota roja, no salimos de la confrontación y no salimos de la debacle nacional.

Es por ello que yo hoy exhorto a los diputados federales, a todos los partidos, a todas las fuerzas políticas de la Cámara de Diputados para efecto que podamos salir con una sola nota en común, que es justamente el que hagamos un esfuerzo para un proyecto de nación en un ámbito de Vallejo, que generemos empleo, que generemos un ámbito de prosperidad, porque además tenemos trescientas setenta y tantas hectáreas, lo que implica Vallejo, en un franco deterioro, lo tenemos y hoy día existe el potencial ahí. Simplemente es que volteemos, que se dé la voluntad política y que hagamos el esfuerzo.

También invito a los medios de información, a los medios de comunicación que hagamos nuestra tarea conjunta para efecto que podamos exponenciar este espacio, para efecto que puedan voltear autoridades federales y podamos rescatarlo. Esta es una generación de empleos que podríamos estar hablando de una cantidad muy importante.

Al entrar nos referían precisamente que se han generado 8 mil empleos en un ámbito de un muy corto tiempo y eso fue en cuatro hectáreas específicamente. Tenemos 370 y tantas hectáreas en abandono. Si en 4 se lograron 8 mil empleos, simplemente la pregunta queda en la mesa, cuántos podríamos generar en esas 370 y tantas hectáreas que tenemos.

Así es que el esfuerzo no es menor, el trabajo que nos espera es mucho, pero por supuesto que podemos lograrlo.

Así es que conmino, exhorto a nuestros compañeros diputados, a todo el sector sociedad civil, sector empresarial a que sumemos esfuerzos, salgamos adelante y creo que podemos lograrlo.

Estoy a sus órdenes. Muchas gracias y vamos a seguir trabajando para que hagamos de Vallejo, de Azcapotzalco, de la Ciudad de México lo que siempre ha sido, la vanguardia.

Por supuesto quiero aprovechar y ceder la palabra a la diputada Alejandra Barrales, Presidenta de la Comisión de Gobierno, para que nos honre con la inauguración de este foro.

Muchas gracias.

EL C. MAESTRO DE CEREMONIAS.- Hemos escuchado la intervención del Vicecoordinador del grupo parlamentario del Partido de la Revolución Democrática en la Asamblea Legislativa del Distrito Federal y como él mismo nos ha anunciado, la inauguración oficial la señora Alejandra Barrales.

LA C. DIPUTADA MARIA ALEJANDRA BARRALES MAGDALENO.- Muchas gracias, muy buenos días distinguidos integrantes del presidium, diputado Carbajal, convocante principal de este evento; amigas y amigos de esta comunidad de Vallejo.

Permítanme comentar esta mañana con ustedes que apenas me enteré, apenas me enteró, me invitó el diputado Carbajal a participar en esta inauguración, por supuesto que no tuvimos duda en venir a hacer presencia, en respaldar esta convocatoria de nuestro vicecoordinador allá en la Asamblea Legislativa.

Por razones que como él ya comentó, nos motivan a estar aquí presentes, porque en un entorno donde prácticamente todos los días estamos recibiendo noticias negativas, desalentadoras, donde el panorama no pareciera tan afortunado, encontrarse en el camino un evento como éste, por supuesto que tenemos qué reconocerlo, tenemos qué apoyarlo como un evento afortunado.

Es afortunado por varias razones. Ya comentó algunas de ellas también el diputado Carbajal, pero permítanme comentar también por qué creemos desde la Asamblea Legislativa por qué es importante apoyar este tipo de esfuerzos.

Primero, porque ustedes saben muy bien que hoy nuestra ciudad, nuestro país en general está padeciendo todavía una de las crisis económicas más graves a nivel mundial, pero de manera particular está afectándonos aquí en nuestro país. Eso genera desempleo y hoy es verdad que el tema de la inseguridad, de la delincuencia ocupa los primeros lugares de reporte, de reclamo, de denuncia de la ciudadanía, pero hoy tenemos un problema que es todavía más agobiante, que es más urgente atender y que tiene qué ver con nuestros jóvenes, con nuestros niños, tiene qué ver con ese número tan importante de jóvenes que la verdad es agobiante cuando nos tocan la puerta los papás, cuando nos van a buscar.

Nada menos en esta semana una mamá muy preocupada llegó a buscarme a decir: oiga, ayúdeme, mi hijo se quedó sin escuela, tiene 22 años, es de los mejores promedios, no tengo dónde meterlo, ya tocamos puertas, ya hicimos exámenes, es un buen muchacho y no tengo dónde colocarlo. Es agobiante porque como él, tenemos un debate que está por ahí o que quieren plantearlo como debate, pero a final de cuentas es una cifra alarmante pensar que tenemos 7 millones de jóvenes en esa situación. La mamá preocupada y con justa razón nos decía: lléveselo a trabajar, si no pueden pagarle, no le paguen, sólo no me lo dejen en la casa, porque qué va a hacer, con quién se va a juntar, qué va a empezar a pensar, a qué va a aspirar. Como él tenemos un número importante de jóvenes en este momento.

Por eso me parece que este esfuerzo que hace la comunidad de Vallejo, este esfuerzo que hace y que promueve el sector empresarial, este esfuerzo que ha encabezado de manera incansable el diputado Carbajal, tiene doble mérito, Una parte por supuesto tiene qué ver con esta aportación que ha venido

haciendo y que va a seguir haciendo a la economía en nuestra ciudad, además en nuestro país, porque ustedes saben que el Distrito Federal sigue siendo la entidad que más aporta, que hace la aportación más grande en producto interno bruto a nivel nacional, y eso tiene, juega un papel importante para todo nuestro país.

La otra cuestión importante, tiene qué ver con el rumbo. Lo que ustedes están haciendo el día de hoy es ratificar el rumbo de nuestra ciudad, porque aquí con esta construcción que es verdaderamente una postal, que es verdaderamente afortunada, que está generando empleo, se está definiendo también el rumbo de nuestra ciudad, ustedes están incidiendo en qué tipo de ciudad, en qué tipo de perfil, de gente queremos que llegue a nuestra ciudad.

Estamos hablando de dejar atrás, de superar el tema de la manufactura, el tema incluso de los servicios y arribar a la economía del conocimiento, que ustedes saben muy bien que es una economía que genera empleos de mayor calidad, que le imprime un rumbo diferente a la economía de nuestra ciudad y que por ello es afortunado.

Preguntaba hace un momento, me confirmaban que en pocos años, desde que inició este espacio se generaron 8 mil empleos aproximadamente. Me parece que si hoy hay un esfuerzo que nos dé la posibilidad de generar 50 empleos, 100 empleos, mil empleos, a todos tenemos qué acudir, a todos esfuerzos tenemos qué apoyar. Es la única forma en la que nosotros entendemos que vamos a poder remontar el tema de la delincuencia, el tema de nuestros jóvenes sin ningún rumbo, sin ningún futuro.

Por eso no solamente estamos aquí apoyando, es muy importante como ya lo destacó el diputado Carbajal, la presencia de nuestros legisladores federales. No es un asunto de discurso nada más, es un asunto de realidades.

Los diputados federales, amigos además, el diputado Agustín Guerrero, el diputado Vidal Llerenas, son compañeros de nuestro partido que además colaboran en una Comisión muy importante que es la de Presupuesto, es la Comisión que simple y sencillamente tiene en sus manos la posibilidad de otorgarle presupuesto a nuestra ciudad, se tiene qué construir esa posibilidad desde el Congreso Federal y después viene a la Asamblea Legislativa.

En la Asamblea Legislativa estamos participando por supuesto con el diputado Carbajal, aquí tenemos a otros legisladores, está el diputado José Luis Muñoz, se acaba de retirar, el diputado Cuéllar, y es a nosotros a quien nos corresponde esa siguiente etapa que es la de construir el presupuesto para que llegue aquí a esta delegación.

Así lo hicimos en diciembre pasado, ahí tuvimos persiguiéndonos al diputado Carbajal, ahí tuvimos persiguiéndonos a varios compañeros con legítimo interés que baje recurso a su territorio. Así lo hacemos y por eso es importante la representación de diferentes legisladores en toda nuestra ciudad.

Entonces, yo sólo quiero concluir mi participación, primero, reconociendo el esfuerzo de todos ustedes que de manera responsable, de manera muy clara participan en esta suma de esfuerzos para poder hacer realidad lo que hoy es este afortunado Tecnoparque.

Después también quiero reiterar nuestro compromiso, estoy segura que nuestros compañeros legisladores federales nos van apoyar también, reiterar este compromiso para dar juntos la batalla y poder acompañar éste y muchos más esfuerzos que ustedes se decidan hacer aquí en Vallejo.

Muchas gracias, muchas felicidades.

Sin más preámbulo y sobre todo en la parte más importante del día de hoy, que sin duda será escuchar las intervenciones de todos los participantes en este interesante foro, les quiero solicitar ponernos de pie para declarar el día de hoy, 26 de agosto del año 2010, siendo las 10:00 horas, declaramos formalmente inaugurado este trabajo, este evento denominado foro Vallejo: ciudad del conocimiento.

Muchas gracias, muchas felicidades y enhorabuena para todos ustedes.

Gracias.

EL C. MAESTRO DE CEREMONIAS.- Agradeceríamos tomaran asiento. Una vez declarados inaugurados los trabajos de este foro Vallejo: ciudad de conocimiento, invitamos a esta Tribuna al señor Secretario de la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública de la Cámara de Diputados para que dirija un

mensaje a los asistentes. Está con nosotros el señor diputado Vidal Llerenas Morales.

EL C. DIPUTADO VIDAL LLERENAS MORALES.- Qué tal, buenos días.

Gracias a Alejandro, a los organizadores que nos invitaron a este evento.

Creo que es una gran oportunidad el día de hoy para poner sobre la mesa muchas cosas importantes para la sociedad, y en particular para iniciar una propuesta, una propuesta interesante que nos pudiera a realmente tener un financiamiento importante para la zona de Vallejo.

Primero que nada creo que tiene que ver con un tema que es clave en la propuesta de reforma política que es elaborada por consenso en la Asamblea capitalina, y que tiene que ver con el tema de la capitalidad, que la capitalidad significa que la Ciudad de México a diferencia de lo que se ha visto hace algunos años, y que eso lo ha propuesto partidos como el PAN y como el PRI,

La Ciudad es algo que le cuesta al país, no es una suerte de algo que le está chupando los recursos al resto de la Nación, sino que al contrario, la Ciudad de México genera una gran cantidad de riqueza.

De toda la recaudación del país, nosotros más o menos recaudamos algo así como el 60 por ciento y recibimos sólo el 10 por ciento de los recursos, que vienen para, todos los recursos que se reparten de la bolsa de participaciones federales, y no es cierto que solamente se genere aquí el 10 por ciento de la riqueza.

Es cierto que hay fábricas en otros lugares, es cierto que se siembra en otros lugares, pero aquí las empresas tienen sus corporativos, tienen sus Call Center, aquí se genera el conocimiento, aquí está la mercadotecnia de las empresas, aquí hay la capacitación de las empresas, buena parte de la logística que se hace aquí, es una ciudad que genera un gran valor para el resto del país y que en la medida de que sigan cayendo los recursos federales para el país.

Lo que estamos ocasionando es que siga habiendo un lento crecimiento económico; atrás del poco crecimiento económico de México, está el no invertir en el principal activo productivo del país, que es la Ciudad de México. En un

contexto en donde de manera global las ciudades son las que compiten, más que los países incluso.

Entonces tenemos que como país, seguir invirtiendo en esta Ciudad y seguir sembrando capacidades para que se genere esta riqueza.

El Tecnoparque y los proyectos que hay para la zona de Vallejo, es el mejor ejemplo de hacerlo.

Creo que en esta ocasión como en muchos otros años, el presupuesto de la Ciudad de México sí está en riesgo.

Hay una amenaza dicha ya por el PRI en el sentido de que ellos van a castigar el presupuesto de la Ciudad de México, y es algo que tenemos que estar alertas y tenemos que hacer ver que invertir en la capital del país es algo fundamental para toda la Nación y que las consideraciones políticas por distintos temas electorales, no tienen que afectar la racionalidad de cómo el Congreso asigna recursos para la Ciudad de México. Sin embargo, es un tema en el que tenemos que estar atentos y no dar por sentado.

Creo que tenemos que ser muy asertivos en donde podemos buscar los recursos para los proyectos de Vallejo. Un aspecto importante sería analizar qué está pasando con los fondos metropolitanos, que pudiera en el caso del Valle de México, tener en esta ocasión un cariz de no sólo financiar infraestructura, en transporte, en agua, en vialidades, qué es lo que había estado haciendo, y probablemente en esta ocasión también utilizarlo en un proyecto que genere desarrollo económico.

Desgraciadamente lo que se hizo en la Cámara de Diputados el año pasado, fue crear una gran cantidad de fondos metropolitanos, la mayoría de los mismos que no han ejercido sus recursos.

Si uno revisa el ejercicio de los fondos metropolitanos, hay una nota del Diario del Economista hace un par de días, más de la mitad de ellos no han ejercido el día de hoy un solo peso, por qué, porque no tienen proyectos, porque no estaban preparados, porque son áreas metropolitanas que no han construido todavía capacidad de generar proyectos de gran impacto.

Ahí tenemos que señalar que esos recursos estarían mejor aquí, financiando obras, una visión de la ciudad que ya nosotros tenemos muy claro, y que tiene que comprender también, lo que decía la diputada Barrales, propongámonos como ciudad, la generación de empleo de calidad; primero, generando este empleo, y cómo se genera, pues haciendo cosas como el Tecnoparque, es decir, reconvirtiendo áreas industriales en áreas de servicio de gran valor agregado en áreas donde se genere empleo de calidad, pero también ligando lo que saben las personas con la capacidad de generar, de participar en un empleo en el sector moderno.

El Gobierno de la Ciudad tiene que tener un papel más claro en hacer esta liga, en que las personas que fueron a la universidad, puedan tener la capacitación adecuada para tener el empleo que necesitamos, y esto significa saber inglés, saber computación, tener habilidades gerenciales, saber una serie de cosas que tienen valor en el mercado del trabajo y que son relativamente fáciles de poder transmitir a los jóvenes.

Por supuesto seguir teniendo una visión de ciudad en donde generar riqueza y repartirla, es la parte central de un proyecto de izquierda moderno, es decir, es una izquierda que tiene como finalidad sí reducir la desigualdad social propia de una urbe como ésta, pero también aprovechar esa gran cantidad de conocimiento que se genera aquí en la Ciudad de México, la enorme cantidad de investigaciones que hay ahí, la enorme cantidad de proyectos corporativos que se desarrollan en esta ciudad y que permiten competir con otras grandes urbes.

Finalmente también llegar a la exigencia que era mi primer punto, de que el gasto público en México tenga una asignación más racional, de acuerdo con proyectos claros que le van a servir al país, que ya no permitamos que la Cámara de Diputados siga siendo un tianguis, en donde los gobernadores, especialmente del PRI, se reparten el dinero sin tener claridad en lo que se está gastando.

Veamos por ejemplo el número de carreteras que hay en los Estados de Puebla, en los Estados de Oaxaca, que no pudieron ser ejercidas, precisamente porque lo que propusieron los diputados del PRI eran proyectos que no tenían pies ni cabeza, carreteras que no llegaban a ningún lado.

Buena parte de los subejercicios que se les señalan al Gobierno Federal, efectivamente son por ineficiencias de un gobierno que no sabe invertir, pero en buena medida también, porque la Cámara de Diputados no está teniendo claridad ni está evaluando las decisiones de gasto que está plasmando en el presupuesto de ingresos.

Por eso en esta ocasión, el proyecto de Vallejo cobra un interés muy especial, porque podemos ir con un proyecto muy sólido que merece ser financiado por el Gobierno Federal, que va a generar riqueza y que va a ser no sólo la ciudad, sino al país más competitivo. Por eso los diputados del PRD nos comprometemos a apoyarlos, a generar una ruta crítica para que el 15 de noviembre sí tengamos recursos para poder hacer realidad cosas como las que hoy estamos viendo.

Muchas gracias.

EL C. MODERADOR.- Muchas gracias, señor diputado Vidal Llerenas.

Invitamos al micrófono al señor Secretario de la Comisión del Distrito Federal, de la honorable Cámara de Diputados, diputado Agustín Guerrero Castillo.

EL C. DIPUTADO AGUSTIN GUERRERO CASTILLO.- Agradecer al diputado Alejandro Carbajal la invitación a este foro, y a esta zona que desde hace ya algunos años, hemos tenido la oportunidad de conocer el proyecto, de ir dando seguimiento a la evolución del mismo y a ver la realidad de cómo una idea de cómo un sueño que durante muchos años se planteó desarrollar esta zona, hoy es esto que vemos del Tecnoparque, y comentando con algunos de ustedes, el deseo de que este proyecto siga desarrollándose, siga creciendo y que sea lo que es hoy en día un ejemplo para lo que creemos, debe de ser el futuro de la Ciudad de México.

La Ciudad de México ha pasado una evolución histórica natural y no hemos tenido nosotros la oportunidad de hacer una reflexión todos los sectores sociales, todos quienes vivimos y hacemos la vida en la Ciudad de México y quienes tenemos solamente un gran cariño, sino también un gran interés porque a la Ciudad de México le vaya mejor.

Una reflexión que nos permita ubicar cuál es el destino, cuál es el rumbo, qué queremos de la Ciudad de México para los próximos años, y por lo tanto, alinear todas las cosas en función de ese sueño, de esa proyección.

Es claro que tenemos que cuidarla, tenemos que conservar los espacios verdes, durante muchos años, muchas décadas, la Ciudad de México creció sin ton ni son, sin ninguna planeación y se perdieron muchos espacios verdes, que hoy estamos pagando las consecuencias en las épocas de sequía, hay escasez de agua, nos crece la contaminación muy fuerte, en fin, y hay decisiones ahora de gobierno porque mantengamos estas superficies por que son necesarias, no solamente para mantener las condiciones aceptables de vida en la Ciudad de México, sino para el futuro; cada hectárea que perdamos de espacio verde, vamos a tener otras consecuencias.

Eso implica que nuestro sector primario, el sector de producción de alimentos, de flores, de bosques todavía que tenemos en nuestra zona, pues hay que cuidarla, pero ya no es la actividad principal desde hace muchos años, que pone en movimiento a la ciudad.

También la ciudad dejó de ser como lo recordaba el diputado Alejandro Carbajal, ya una zona industrial manufacturera. Durante muchos años, particularmente en esta zona de Azcapotzalco, en Iztacalco, allá también en Granjas, tuvimos muchas fábricas que desarrollaban línea blanca, en México se hacían televisores, se hacían refrigeradores, había industria nacional manufacturera importante, ligera, incluso llegó a haber automóviles mexicanos en los años 70, pero toda esta vertiente y esta característica, este perfil económico de la ciudad en materia industrial, también ha sido dejado atrás.

Hoy la ciudad está encaminada a ser una Ciudad de servicios, servicios en materia de conocimiento, de salud, de educación, de varias áreas, y para poder garantizar que este perfil económico de ser una ciudad de servicios, tenga la potencialidad, pues requerimos invertir en formar cuadros para esto.

Durante mucho tiempo no había un diseño, no hubo una planeación y entonces se producen estudiantes, profesionistas diversos, que después cuando terminan no hay capacidad del mercado para darle salida, para darle espacio y tenemos muchos jóvenes sumidos en la frustración, que estudian para una

cosa y luego el mercado pues no hay manera de que pueda incorporarlos, al mercado del trabajo y terminan trabajando de otra cosa, pues hay que ganarse la vida decentemente, honestamente, pero significa una gran frustración como persona, pero también como sociedad.

Por eso decía yo que es muy importante hacer una reflexión de hacia dónde queremos llevar a la Ciudad de México, cómo la estamos imaginando dentro de unos 30 ó 40 años, para que en función de eso pues se formen los cuadros, se priorice la educación, se garantice la salud, la sustentabilidad de la ciudad, en fin, todo esto.

Me parece que el proyecto de Tecnoparque va en esa lógica exactamente, de fortalecer un concepto de una ciudad de servicios y de hacer unitario desde la educación hasta el empleo mismo, los proyectos, el impacto en diversas actividades.

De tal manera que para los habitantes de esta zona de la ciudad, de Azcapotzalco y delegaciones circunvecinas es fundamental, ya lo decía el diputado Vidal Llerenas, para nosotros esto puede ser el proyecto ejemplo para desarrollar las potencialidades de la Ciudad de México en otras zonas de la ciudad y debe de ser evidentemente, un esfuerzo nacional, porque el peso de la economía de la Ciudad de México es cercano al 35 por ciento del Producto Interno Bruto, y cuando nosotros tenemos una crisis como la que hemos vivido el año pasado, que perdimos 7, 8 puntos, y nos creció el desempleo en muchos ramos, es imposible pensar y eso lo hemos comentado con el Gobierno Federal, es imposible pensar una recuperación del país sin que se recupere la Ciudad de México, es el corazón de la economía la Ciudad de México.

Entonces por lo tanto, recuperar el crecimiento, recuperar el impulso, implica un esfuerzo nacional, el Gobierno de la Ciudad, el Gobierno Delegacional, los órganos de la Ciudad hacen su parte, pero pensar en una recuperación nacional, que debe ser una preocupación de todos, implica por apostarle a la Ciudad de México, más allá incluso del concepto de capitalidad que ya ha comentado el diputado Vidal Llerenas, es esta importancia estratégica de la Ciudad de México, porque hacia fuera de nuestras fronteras, México es la ciudad y entonces la imagen del país es nuestra ciudad y en eso tenemos que invertirlo todos, no solamente los capitalinos, sino también el Gobierno Federal.

Hemos insistido con ellos que en esta lógica hay que aportar, por eso en la discusión del presupuesto de este año que estará iniciando en unos días más, en septiembre, la mecánica que hemos comentado los diputados federales en coordinación con nuestros diputados locales, es que el proyecto de Tecnoparque se incorpore en lo que sería el fondo metropolitano, además porque el impacto que tiene no solamente es para la Ciudad de México, sino aquí a 100 metros está el Estado de México y tiene un impacto también para la economía de esta otra parte de la zona metropolitana, y que es muy sencillo el asunto.

Nosotros aprobamos cada año una equis cantidad de dinero para diversos proyectos, ya va medio año, ya pasó medio año y en medio año ya sabemos quién lo usó y quién no lo usó, y quién no lo va a usar, porque lo que no se hace desde el principio y aunque se quiera hacer al final es dinero malgastado a veces y hay mucha presión de algunos gobernantes que para no tener subejercicio, prefieren gastarse el dinero en lo que sea para parecer tablas. Pero eso no puede ser, eso es derrochar los pocos recursos que tenemos.

Entonces tenemos ya muy claramente ubicadas a estas alturas del año que de lo que se aprobó para estos rubros, pues la mitad se ha aplicado bien, hay proyectos, se está ejerciendo, y hay otra mitad de recursos que son una cantidad cuantiosa que no se aplicaron y no vamos a permitir que se derroche en estos meses que faltan.

Si ya sabemos que una entidad no tuvo la capacidad, que pidió dinero sin tener un proyecto, sin tener una idea de qué hacer nada más por tenerlo, porque luego también les da mucho la tentación de tener el dinero para ver qué se les va ocurriendo hacer, y así no se puede gobernar; se tiene que hacer una planeación previa, en fin.

Entonces si ya sabemos que hay entidades que no tienen esa capacidad de gastárselas, pues deben de recibir una sanción porque nos desviaron recursos, se asignaron 2 mil 500 millones de pesos que van a quedar como subejercicio y que no se puede a estas alturas, retirar de ahí para colocarlos en otro lugar, presupuestalmente no se puede hacer.

Entonces nos impidieron que esos 2 mil 500 se pudieran haber aplicado a otros proyectos, a otras entidades que ya estaban en camino o que tenían posibilidad de desarrollarse y que durante un año se quedan parados.

¿Entonces qué debe de pasar para el siguiente año? Si una entidad no pudo y nos vuelve a pedir equis cantidad, pues no. Y esos recursos canalizarlos hacia las entidades que sí han tenido capacidad de echar para adelante las cosas, que son Nuevo León, la zona metropolitana de Nuevo León, que es Guadalajara, la zona metropolitana de Guadalajara, en Jalisco, y la Ciudad de México, que son las que han tenido una capacidad de un gasto eficiente al ciento por ciento; es más si nos dan 100 nos gastamos 200, en realidad aquí hay muchos proyectos para echar adelante las cosas.

Por eso lo que yo reitero y comparto el compromiso que hace nuestro compañero Vidal Llerenas, nosotros participamos también en la Comisión Metropolitana, que es la que va a ver estos fondos y luego ser validados en la Comisión de Presupuesto con el compromiso de que vamos a ir por estos recursos para Tecnoparque, para la zona de Azcapotzalco y para beneficio de los capitalinos.

Muchas gracias y me da mucho gusto estar esta mañana con ustedes.

EL C. MODERADOR.- Al agradecer la participación del señor diputado Agustín Guerrero Castillo, de igual modo agradecemos a quienes nos han acompañado en esta primera etapa protocolaria de nuestro foro Vallejo, Ciudad de conocimiento.

Les invitamos, tenemos un receso de 5 minutos, regresamos con la ponencia “obsolescencia urbana, una oportunidad para transitar hacia una ciudad más ordenada, compacta y eficiente, por el arquitecto Gerardo Sigg Calderón, Director General de Desarrollo Urbano.

Muchas gracias.

(R e c e s o)

TECNOPARQUE

EL C. MODERADOR.- (Inaudible) De la Ciudad Digital, Tecnoparque, un oasis en Vallejo.

Es con las voces autorizadas del arquitecto Marcos Shabot Zonana y del licenciado Isaac Azquenazi.

El arquitecto Marco Shabot, es egresado de la Universidad Anáhuac y su principal desarrollo ha sido con la participación en desarrollos inmobiliarios desde el año de 1978 y con múltiples y variados proyectos en la Ciudad de México, entre el que destaca “Tecnoparque”.

Damas y caballeros, el arquitecto Marcos Shabot.

EL C. ARQ. MARCOS SHABOT ZONANA.- Gracias, muy amables, buenos días a todos. Nos da mucho gusto, les damos la bienvenida a este Recinto y nos enorgullece inaugurar este salón que está en proceso de ser terminado, que es un evento de planeación, de pensar y de mejorar el entorno.

Alejando, muchas gracias, a las autoridades de la delegación y todos los amigos que nos acompañan.

Yo cuando estuve pensando con qué me iba a dirigir a ustedes, pensé mucho qué era lo que había aquí, qué es lo que pudo haber sido y qué es lo que es hoy en día; cómo se logró y hacia dónde queremos ir, cuáles son los retos a futuro.

¿Qué era Tecnoparque? Cuando nosotros llegamos aquí eran unos patios de almacenamiento de varilla de acero y era un lugar árido, un lugar que le faltaba verde, le faltaba vida, y la verdad gracias al empuje de los inversionistas y la visión de ellos junto con las autoridades, pensamos y fuimos creciendo sobre el desarrollo de la idea de lo que queríamos hacer y se logró este resultado que tenemos acá.

¿Qué pudo haber sido? Podían haber sido otras bodegas, podían haber sido otra fábrica de chamarras, podría haber sido un megadesarrollo porque podíamos potencializar la altura y hacer edificios mucho más altos y todo, pero se pensó mucho en la escala humana, en la escala de las personas y en vivir todos estos espacios de convivencia, buscando un equilibrio.

¿Qué es hoy en día? Hoy en día sí pensamos que es la punta de lanza para el desarrollo, para una reordenación urbana para una regeneración urbana, ya tenemos vecinos como la Arena, ya tenemos vecinos, el Tec Milenio, sí de

hecho las universidades han apoyado mucho el desarrollo de lo que hay aquí, es un conjunto de plazas abiertas como ustedes ven, con edificios con mucho equilibrio, con sus patios centrales y con todos esos servicios integrados; hay oferta de comida interna, oferta de comida externa con el centro comercial.

El mismo desarrollo nos fue orillando a dar más servicios en la zona, porque la verdad no lo sabía y empezamos como a sufrir con los clientes que llegaban donde iban a comer sus empleados o no había nada de diversión, y hoy aquí vemos el resultado, el resultado son miles de empleos creados, miles de empleos de buen ingreso, donde se ha captado a muchos jóvenes de las universidades que han salido, tenemos desde Call Center hasta oficinas corporativas de las mejores empresas a nivel mundial y hoy en día tenemos terminados 5 edificios de los cuales 4 están habitados, 1 por terminar.

La población final del desarrollo en empleos va a ser mayor a 12 mil puestos de trabajo, ya estamos arriba de 8 mil, vamos a llegar primero Dios con el tiempo.

La verdad que, como han dicho, postales y áreas verdes y todo, a mí me encanta estar en este espacio, ver los quioscos, las fuentes, los rincones, los andadores, podemos ver a gente que sale a tomar un sándwich, a recrearse, a tener una plática, ya sea de negocio o informal bajo la sombra, tenemos ahuehuetes, hermosas jacarandas que van a florear primero Dios en algún tiempo, los sauces llorones que están por allá.

Creemos que es un ambiente donde la gente convive y vive y se recrea y es como otra calidad para trabajar, estamos muy orgullosos de lo que se ha logrado.

También con la sustentabilidad, toda la reutilización del agua y todo lo que se ha requerido para que sea un parque sustentable, nada agresivo, repito que se pensó mucho en la gente y en la calidad del ambiente de trabajo con grandes plantas y muy iluminadas.

Esto es el resultado: ¿Cómo se logró esto? Pues es el resultado de una suma de esfuerzos, la suma de esfuerzo de los inversionistas, los desarrolladores, los profesionistas que han trabajado en el proyecto, la misma gente de obra y también de las autoridades.

Yo creo que aquí nos vimos todos, hubo una unión entre autoridades, inversión y profesionistas, no nos vimos como enemigos, como enemigos del desarrollo ni las autoridades ni nosotros, como enemigos de los vecinos ni agredir el medio ambiente, sino buscar el equilibrio para que esto se pudiera dar, nos complementamos.

¿Por qué en Azcapotzalco? La verdad es que Azcapotzalco y toda esta zona con la colindancia con Vallejo y eso, tienen las vías de comunicación muy adecuada, tenemos el Metro cerca, los empleados llegan aquí muy fácil, cerca de la zona de las Lomas Polanco, cerca de la zona del Estado de México, el Suburbano, puede salir una persona de Cuautitlán y en unos cuantos minutos estar en su oficina trabajando, entonces creemos que tiene las grandes virtudes de la ubicación.

Se han creado muchos puestos de trabajo y de empleos para los jóvenes, para que no sigamos pensando en los ninis, y aquí sí que tengan trabajo.

¿Qué es lo que sigue? Yo creo que lo que sigue es que tenemos que cuidar lo que tenemos, pero lo tenemos que cuidar todos, lo tenemos que cuidar nosotros y lo tenemos que cuidar junto con las autoridades.

Hemos sufrido mucho por decir que la seguridad, la vigilancia, cuidar el ambulante fuera, tuvimos que construir un puesto de la Policía Bancaria bajo el puente, el otro puente para cruzar el Eje, entonces creo que si nos apoyamos todos, porque nosotros podemos cuidar el interior, pero el exterior nos tienen que ayudar las autoridades, la delegación y todo a cuidarlo, lo hemos hecho hasta ahora, pero no hay que descuidarlo, para que sí sea un polo de desarrollo, un imán para que jale más desarrollo alrededor, porque la potencialidad lo tiene.

Yo creo que no nos equivocamos, podemos estar seguros y orgullosos de lo que se logró.

Agradezco mucho a ustedes la presencia el día de hoy. Les deseo mucho éxito, Alejandro, en su evento y que salgan con conclusiones fructíferas que sean para bien de la ciudad.

Isaac Azquenazi les va a presentar unas dispositivas y más aclaraciones respecto al proyecto.

Gracias a todos y bienvenidos.

EL C. ISAAC AZQUENAZI.- Buenos días. Muchas gracias a todos por estar aquí.

Yo lo que quisiera hablar, voy a tratar de ser rápido, traigo varias láminas, es un poco de la historia.

Muchas veces viene gente, entran y dicen: “Qué cosa tan padre, cómo se les ocurrió; esto sólo hay cerca de Silicon Valley o en Estados Unidos o en Europa, dónde más hay, en México.

La verdad de las cosas es que en México no hay más, un lugar con este tamaño y con estas ambiciones es muy difícil encontrarlo por las características que se fueron dando en este desarrollo, ¿me ayudas? Gracias.

Quiero contar un poquito de la historia, cuándo empezamos. En 2001 se adquirió el predio, primero el predio inicial es un predio de 127 mil metros y desde ese momento ya la idea era desarrollar un concepto mixto, de oficinas con bodegas, un poquito al estilo de lo que pasa en Estados Unidos.

Ahí tenemos un poquito la línea verde, no sé si alcanzan a ver, había una mordida muy grande en el frente, en el Eje 5 norte y era parte de otro predio, bueno de alguna manera tuvimos luego la suerte de poderlo comprar.

En 2002 comenzamos a hacer estudios de todo tipo, construir en el resto de la ciudad un desarrollo donde las limitantes de altura y de forma de terreno prácticamente te definen un proyecto muy fácil, un desarrollo en Reforma, en Insurgentes, si tienes 10 pesos de altura o tienes 20, tienes que dar cierta cantidad de estacionamiento y se va dando muy fácil.

Un terreno de 120, en aquel entonces todavía eran 120 y tantos mil metros, no era tan sencillo, qué hacer, dejarlo abierto, hacer calles, cerrarlo, hacer bodegas con oficinas o hacer puras oficinas, etcétera. Entonces entramos en un proceso en un proceso largo de hacer estudios y primero revisar factibilidades y estudios de mercado. Todo 2002 no echamos, estuvimos en ese tema.

¿Alcanzan a ver un poquito esta como nave morada que se ven ahí? Los primeros borradores de los planes maestros, la idea era de hecho reusar una

nave que estaba en el terreno de AMSA, posteriormente decidimos mejor hacer un concepto totalmente nuevo y tirar esa nave.

¿Qué identificamos como parte de todos esos estudios? Primero que la zona estaba muy bien comunicada, no estaba el tren suburbano, pero estaba ya el Metro, estaban las vialidades primarias, el Eje 5, o sea de alguna manera para mucha gente sobre todo en el sector de oficinas, era una zona como muy lejos, incluso cómo llego, cómo llego a Azcapotzalco, cómo voy para allá, pero era una zona bien comunicada, una excelente densidad de universidades, ya lo comentaron en las ponencias anteriores, estaba la UAM, el Tec Milenio todavía no estaba en ese entonces, estaba la UAM, y cerca está el Politécnico Nacional, hay algunas prepas, etcétera.

El tercer tema fue el entorno local del predio. El predio a pesar de estar cerca de la zona industrial, o sea ser un predio totalmente industrial, tenía la Alameda enfrente, el Deportivo, de alguna manera su entorno local del terreno era un poquito mejor que si nos metemos al centro de Vallejo.

Como último punto, descubrimos que la infraestructura era muy buena, había infraestructura vial, eléctrica, hidráulica; el tema eléctrico de alguna manera estuvo complicado porque las necesidades de este desarrollo fueron muy grandes, pero que la infraestructura de alguna manera estaba.

Empezamos a realizar los primeros planes maestros y seguimos todavía en 2002, de los edificios como tal.

En 2002 contratamos al Despacho de Desarrollo Urbano del arquitecto Mario Schjetnan y José Luis Pérez, porque de alguna manera decidimos que las plazas iban a ser parte esencial del desarrollo, que los carros, si estamos parados aquí se pueda a preciar este edificio o éste o ese, no ven carros, de alguna manera en el perímetro se manejaron los carros, tenemos dos grandes edificios de estacionamiento al fondo y entonces estas plazas iban a contar mucho, de alguna manera buscamos quién fue el mejor despacho que pudimos encontrar y es un despacho reconocido internacionalmente en el concepto de áreas urbanas y con ellos empezamos a trabajar un poquito de esos bocetos. Si se fijan, aquel boceto de allá es un poco lo que resultó de la primera plaza de acceso.

Lo mismo, tenemos ahí algunos bocetos de los trazos viales, de los trazos más que viales, peatonales, y cómo iba a manejar el flujo de la gente desde el acceso por el Eje 5 y por Avenida Las Granjas.

En aquel entonces, ya estamos en 2003, ese es un poco el plan maestro que teníamos, muy parecido al actual, con la excepción del sexto edificio que se logró con la compra del último predio.

En abril del 2003 estamos hablando a lo mejor un par de años después de la compra del terreno, se inició la construcción del primer edificio. Lo mismo, un poquito de fotos, todo el 2003, ahí se alcanza ver un poquito al final del 2003 ya estaba el edificio acabado con fachadas.

Lo mismo en 2003 se alcanzó a comprar la mordida, como nosotros le llamamos. Un día como una anécdota, vino la jefa de un despacho de arquitectura muy importante de Estados Unidos, y en ese entonces todavía a nosotros nos parecía muy grande el desarrollo, muy arriesgado, que iba a tener demasiados metros de oficina para una zona donde realmente el mercado no sabíamos si la iba a absorber.

Ella dijo: “No, para un desarrollo de este tipo de lo que se está haciendo aquí, el tamaño apenas sirve, de aquí para allá”. Y dice: “Y esa mordida la tienen que comprar, a ver cómo le hacen”, y bueno se pudo comprar.

En 2004 se terminó el primer edificio y se comenzaron el segundo y el tercero, prácticamente simultáneamente.

A finales de 2004 se hizo una inauguración ya con HSBC como arrendatario del primer edificio, vino el licenciado López Obrador a inaugurar el desarrollo.

Son las fotos aéreas de finales de 2004, ahí se alcanza a apreciar el edificio que se ve más completo al fondo, se ve uno acabado, dos acabados y uno no ¿verdad?

En 2005 comenzamos la construcción del edificio de estacionamiento que ven acá, está acá atrás. Es un edificio, todos los cajones son de autoservicio, cabe la mención, no hay ni un solo cajón doble, ni un cajón chico, todos los empleados que tienen derecho a estacionarse dentro del desarrollo entran,

funciona como donde hay lugar, de alguna manera, muy poquitos lugares son reservados. Ese estacionamiento por ejemplo tiene 1 mil 200 cajones techados.

En 2005 se acabaron, se continuaron haciendo el tema de las áreas comunes, se acabó el edificio de acceso, sobre el Eje 5 Norte alcanzan a ver a mano izquierda arriba es el edificio de acceso, ese edificio además de funcionar como de un acceso para visitantes, donde se registran a los visitantes, es donde los empleados que tienen su tarjeta de control de acceso entran, hay instalaciones técnicas convertidas de telefónicas, etcétera, y ahí hay unas oficinas del desarrollo.

En 2005 se cambió HSBC al edificio A, en ese edificio cada edificio tiene una capacidad aproximada de 2 mil personas y eso se ha repetido prácticamente en todos, ellos tienen ahí un centro operativo y su Call Center, vino el Presidente Mundial del Banco a inaugurarlo en aquel entonces.

En 2005 recibimos el primer reconocimiento, el instituto Mexicano del Edificio Inteligente nos dio un reconocimiento por la planeación arquitectónica y urbanística.

En 2006 terminamos la construcción del estacionamiento e iniciamos lo que es la segunda plaza, si al ratito se pasean, ahí donde está Star Buck y comenzamos el edificio C que es el que está acá atrás.

A finales de 2006 recibimos un premio de CEMEX en congruencia con la accesibilidad.

En 2006 también otro premio, una mención en la Novena Bienal de Arquitectura Mexicana de Paisaje, por ahí está José Luis Pérez creo, sigue o ya se fue, ahí está.

En 2007 terminamos la construcción de este edificio e hicamos en aquel entonces empezó a pasar algo, ya después de tantos años, desde 2001, 2002, ya con HSBC dentro, ya tenían 2 ó 3 años trabajando, requerían servicios.

La verdad es que la demanda tanto de los usuarios dentro del desarrollo como de los potenciales usuarios para los edificios que se iban construyendo eran, aquí está todo precioso pero no hay nada en la zona, y no hay nada, era literal,

realmente comercios de calidad no había, un solo centro comercial de calidad en Azcapotzalco no había.

Entonces empezamos con la idea de hacer un centro comercial y en ese año empezamos la construcción, pensado no tanto como un centro comercial fashion ni mucho menos, sino un centro comercial que le proveyera de servicios al propio desarrollo y a la zona también evidentemente.

En 2007 se cambió al edificio que está al frente, al edificio F se cambió Bimbo, se cambió Nextel, se cambió Nortel y se cambió HSBC al segundo edificio y comenzamos la operación, este fue un tema bien importante también, logramos tener una instalación de una doble acometida eléctrica.

Fue un trabajo de muchos años, de mucho trabajo y de una inversión muy grande, en aquel entonces era Luz y Fuerza, lograr que trajeran una acometida subterránea especial a Tecnoparque por las demandas y hoy en día lo que se tiene es un transfer automático en la que si esa línea falla, entra una línea secundaria que también llega al desarrollo.

Sólo como anécdota y parte un poco de lo que decían algunas de las otras ponencias, hablando por ejemplo de Nortel, Nortel acabó, es una historia triste porque acabó en un proceso de quiebra, pero todavía en aquel entonces, realmente la evaluación de ellos trajeron a Tecnoparque una cosa que se llamaba un Centro de Excelencia, y su Centro de Excelencia no sólo compitió digamos en el Distrito Federal contra Santa Fe, por poner un ejemplo, compitió contra todo México, compitió contra Monterrey, compitió contra Querétaro, compitió contra el resto de las ciudades del país, y no sólo eso, compitió contra otros países también.

Ellos en algunas de las pláticas que tuvimos nos decían que estábamos compitiendo contra Vietnam, contra Turquía, y no me acuerdo de algún otro país. Finalmente decidieron establecerse en México.

En 2008 acabamos la primera etapa del Centro Comercial, ahí se alcanza a ver un poquito, se fueron dando algunos servicios como este quiosco que está acá atrás del globo.

Tenemos en el centro comercial uno de los atractivos más grandes, es un gimnasio, y la verdad es que el tema de la calidad de vida de los usuarios es lo

que se redondeó muy bien, o sea los chavos o la gente que trabaja aquí en Tecnoparque viene, se puede desayunar, se va al gimnasio, a lo mejor se estacionó aquí mismo, se va caminando y se regresa y se mete a trabajar todo el día.

En 2009 se cambió American Express al edificio C, vino el Presidente Calderón a inaugurar sus oficinas y comenzamos con la construcción de esta tercera plaza y de este salón.

En 2010, que ya estamos de alguna manera en 2010, completamos esto e hicimos una remodelación de un área verde que está anexa al centro comercial, es un jardín público que ha funcionado bien, vienen los niños; ahí, Alejandro, no sé si tú estabas enterado, vienen los niños de zona, ahorita en el verano tuvo mucho éxito.

Me estoy adelantando, pero bueno, se va a dar en los próximos meses, Mid Johnson está por cambiar a Tecnoparque, Mid Johnson es una empresa, es una división de una farmacéutica muy grande, hacen la leche de bebés, van a hacer un centro de investigación en desarrollo en un área que está en el primer piso ahí del centro comercial, entonces están haciendo una inversión enorme y están por cambiarlo en los, yo creo que en los siguientes 2 ó 3 meses se van a cambiar.

2011, ya me estoy adelantando un poquito. ¿Qué falta? Pues falta el edificio. No sé si se aprecie, pero lo que está sombreado un poco en verde, falta un edificio de estacionamiento completo, que estaría acá atrás justamente, y hacia allá el último edificio.

Algunas cifras. Ya se comentó, hay 8 mil empleados, básicamente los más grandes es HSBC, que tiene 4000, American Express y Nextel 1500 cada uno, y los demás ya son un poco más chicos.

Areas. En el terreno total tenemos 142 mil metros, ya sumados los dos predios. A la fecha hay 87 mil metros acabados, en total con el último edificio son 105 mil, además del centro comercial.

Aquí hay un comentario. Esto hace a Tecnoparque yo diría el segundo desarrollo de oficinas más grande de México después de Arcos Bosques. Es

más grande Torre Mayor y más grande que muchas de las torres que se están haciendo en Reforma.

La planta es una planta única. La planta es verdaderamente increíble, o sea, entrar a la planta y verla, caben 600 ó 700 gentes trabajando dentro, es una planta de 6 mil metros.

Sólo para que ubiquen, un desarrollo normal a lo mejor tiene una planta de 1000, 1500 ó 2000, estamos hablando 4 ó 5 veces el tamaño de una planta normal de un edificio de oficinas.

Tenemos 50 mil metros de áreas verdes, que son todos estos andadores, estos pasillos, los claros, etcétera. Se han plantado en el orden, no estoy muy seguro, 1000 ó más de 1000 árboles, entre jacarandas, ahuejotes, etcétera.

El centro comercial tiene en el orden de 10 mil metros de superficie rentable y tenemos 4 mil 100 cajones de estacionamiento.

Algunas características. ¿Qué nos hace diferentes o qué han visto los usuarios? Los edificios son edificios muy modernos, son edificios muy flexibles, permiten la instalación prácticamente de lo que sea, como son empresas grandes todas, pero si su requerimiento es de establecimientos muy densos tecnológicamente, por ejemplo un Data Center, etcétera, todo eso puede aguantar.

Tenemos el ambiente de las áreas verdes, de un Campus Universitario.

Es un proyecto que se enmarcó dentro de una tendencia internacional de rehacer áreas urbanas que ya no son modernas y este es como un poco el título de nuestra ponencia que es punta de lanza.

La gran calidad de vida para los usuarios. Eso es algo que nos han comentado ya con los años.

Hemos tenido la retroalimentación de todas las empresas, por ejemplo Bimbo, tenían miedo al principio, decían “mi gente que voy a mandar a Tecnoparque a lo mejor me va a reclamar, porque tenemos el corporativo y vamos a mandar a unos para allá”, y han pasado cosas muy simpáticas porque ahora lo que trabajan en el corporativo no quieren estar allá, quieren venirse para acá.

Las áreas de descanso y recreación, ya lo comentó el arquitecto Shabot, y esas hablan por sí mismas.

La eficiencia arquitectónica. Nosotros tenemos estudios que la planta al ser una planta cuadrada tiene 8 fachadas, o sea, tiene las 4 exteriores pero cada edificio tiene un patio, entonces tiene otras 4 fachadas interiores, hace que el rendimiento a la hora de instalar, finalmente las empresas toman decisiones en función siempre de la eficiencia de su operación.

Entonces estas plantas resultan muy eficientes, pueden meter más gente en menos espacio y bien, no se repiten pasillos, no se repiten áreas de recepción, no se repiten centros de datos, no se repiten baños, etcétera.

Tenemos gran iluminación por las 8 fachadas y los estacionamientos muy cómodos para los usuarios.

El tema de seguridad. El tema de seguridad fue muy importante y fue una decisión que tomamos de origen de hacer un parque cerrado, en vez de hacer como calles interiores, etcétera. Hoy funciona muy bien, la verdad es que ya 6, 7 años de tener usuarios dentro del desarrollo y no hemos tenido realmente ningún problema, algunos pequeños por fuera del desarrollo, digo, pero pues son cosas precisamente de lo que se está tratando de atender.

Ingenierías e instalaciones. Tenemos las ingenierías y las instalaciones de primer mundo, un poco como lo comentaba, el tema de la doble acometida eléctrica.

La verdad es que para las empresas que vienen a Tecnoparque y vienen sus técnicos y normalmente ellos son como muy quisquillosos y siempre salen así como impresionados de todo lo que hay. Entonces ha permitido la instalación de sus necesidades bastante densas en términos de computadoras; HSBC en su primer edificio creo que tiene kilómetros y kilómetros de fibra óptica para conectar toda su red de datos.

Sustentabilidad. Ya comentó un poquito el arquitecto Shabot, todos los edificios tienen en la azotea, captamos, son miles de metros de azotea, cada azotea mide 7 mil metros, entonces se capta el agua de lluvia, se inyecta, abajo de estos lagos hay pozos de absorción, hay celdas, unas grandes cisternas donde

se almacena el agua, se usa para riego y en la época de lluvias cae excedente del agua, la inyectamos al subsuelo.

Tenemos los servicios, el centro comercial y la ubicación que ya también se comentó.

Conclusiones.

No ha sido fácil, la verdad es que hoy venir y pararse acá suena facilísimo “mira qué padre está esto”, pero sí, la verdad es que ha sido un proceso muy largo, ha sido un proceso largo y ha sido un proceso complicado, el mercado ha tardado en algunos momentos en absorber esta cantidad de metros de oficinas, se permitió por el crecimiento en etapas. La verdad es que si todos estos edificios se hubieran construido uno encima del otro, yo creo que hubiera sido prácticamente imposible en términos financieros haberlo hecho.

Las empresas la verdad es que también compartieron la visión del grupo desarrollador, HSBC cuando tomó el primer edificio el desarrollo no estaba acabado y ellos compraron una visión también basado en lo que pasa en otros países y entendieron el concepto y gracias a ellos también se pudo lograr.

Hoy es un oasis y es un referente en el mercado y la verdad es que mucha gente ha oído hablar de Tecnoparque luego me dicen “sí, yo lo conozco en fotos o he visto la página en internet o he escuchado hablar de él”, mucha gente ha oído hablar de Tecnoparque, pero yo creo que venir y vivirlo y verlo cambia y es bien padre ver a la gente paseando. La verdad es que es difícil entrar a los edificios porque ya su operación es privada de las empresas, pero pues la gente está trabajando muy contenta.

Nosotros quisiéramos que esto se fuera replicando, Alejandro, qué más quisiéramos, que haya 10 Tecnoparques en Vallejo, ojalá, ojalá que con los recursos que creemos que sí es importante que haya voluntad política y que haya dinero, porque si no, no se van a dar las cosas solas en maceta, en automático.

Muchas gracias a todos.

EL C. MODERADOR.- Agradecemos al licenciado Isaac Askenazi.

Señor diputado.

EL C. DIPUTADO ALEJANDRO CARBAJAL GONZÁLEZ.- Sí, muchas gracias.

Pues una vez más el agradecer la hospitalidad de la cual hemos sido objeto y corregir, no sé de dónde me quedé con 4 hectáreas, pero son 14 hectáreas, es correcto, 14 hectáreas que hablan por sí mismas. Es maravilloso el espacio.

Es precisamente el proyecto y la idea de venir a hacer un foro aquí, el que podamos replicar varios Tecnoparques en Vallejo, de que podamos sacar el concepto, de que podamos llevarlo, llevarlo hacia lo que son los demás espacios.

Es una apuesta ambiciosa, es una apuesta que no va a ser fácil, pero con la suma de voluntades, con la suma de posturas de todos los grupos, de todos los sectores, creo que podemos salir adelante, y lo vamos a hacer. Así es que enhorabuena y muchísimas gracias.

Reitero el agradecimiento en nombre de todos, de nuestro equipo, pero sobre todo de los medios de información que puedan darse cuenta que esto es posible y aquí en Vallejo.

Muchísimas gracias.

EL C. MODERADOR.- Y aquí en Tecnoparque, en Tecnoparque punta de lanza de la ciudad digital, muchas gracias al arquitecto Shabot, al licenciado Askenazi.

Continuaríamos, señor diputado, amable auditorio, con la presentación “Infraestructura para la Ciudad Digital”. Esta está a cargo del señor Presidente del Colegio de Arquitectos de México, arquitecto Jesús Arturo Aispuro Coronel.

El arquitecto Aispuro Coronel, es arquitecto por la Universidad Nacional Autónoma de México, con más de 25 años de experiencia en la iniciativa privada y en el sector público.

Su más reciente posición en el sector público fue como Secretario de Desarrollo Urbano y Vivienda del Gobierno del Distrito Federal.

Actualmente es Presidente del Grupo SOLVI (Soluciones para la Vivienda e infraestructura), que es una empresa integradora de servicios especializados.

Es socio fundador y Director General de Aispuro Martínez Arquitectos, despacho de diseño urbano y arquitectónico.

Fue Vicepresidente de Desarrollo en Reichmann International, empresa multinacional desarrolladora de algunos de los complejos urbanos más importantes del mundo. En México es la empresa desarrolladora de Torre Mayor, el complejo corporativo más alto de América Latina.

Cuenta con registros ante el Gobierno de la Ciudad de México como Director Responsable de Obra, Corresponsable de Diseño Urbano y Arquitectura, y Perito en Impacto Urbano y Ambiental.

Tiene una participación constante como conferencista y congresista nacional e internacional en foros de actividades gremial y profesional.

Es Profesor de Postgrado en Maestrías y Diplomados en el Instituto Tecnológico Autónomo de México, en la Universidad Iberoamericana y en la Universidad Nacional Autónoma de México.

Ha sido miembro del Comité Ejecutivo de la Federación de Arquitectos de la República Mexicana y es Consejero de Acción Urbana del Colegio de Arquitectos de la Ciudad de México.

Cedemos entonces este micrófono a la ponencia del Presidente del Colegio de Arquitectos de México, arquitecto Jesús Arturo Aispuro Coronel.

Adelante.

EL C. ARQ. JESÚS ARTURO AISPURO CORONEL.- Muy buenas tardes a todas, a todos.

Primero que nada, por supuesto quiero extender una felicitación a la Asamblea Legislativa y particularmente por supuesto al diputado y amigo Alejandro Carbajal, por la iniciativa de tenernos reunidos este día aquí para hablar de un tema de verdad importante.

Un agradecimiento también a Tecnoparque, por supuesto, por la hospitalidad y por facilitar este recinto excepcional y simbólico para un tema como el que nos congrega el día de hoy.

Yo creo que lo primero que habría que posesionar con gran claridad es qué le da origen a un evento como este, cuáles son las condiciones que nos están en realidad sentando para hablar del tema de la reconversión industrial.

Yo celebro en realidad que me haya antecedido en el uso de este micrófono un buen amigo, el arquitecto Gerardo Sigg, porque permitió plantear justamente el tema del marco normativo de la ciudad; que lo haya hecho el licenciado Efrén Ocampo, quien ha tenido con un gran tino y con muchísimos datos, por supuesto, posicionar el tema de la evolución de la industria, de la enorme importancia de los mecanismos que han venido utilizando para modernizar algo que tiene tanta relevancia en la vida económica de este país, de esta ciudad, y sin duda alguna de la Delegación Azcapotzalco y particularmente de esta zona de Vallejo.

El que lo hayan hecho también mis buenos Amigos Marcos Shabot e Isaac Askenazi, para sin duda alguna explicar con mucho mayor detalle las dificultades con las que se construye un proyecto de esta naturaleza, pero más importante aún la visión que le dio origen.

Me parece que ese marco pues es extraordinario para hablar de qué estamos en realidad, a qué nos estamos refiriendo el día de hoy.

En términos generales, en esta presentación de carácter normativo, me parece que Gerardo dejó un tema muy claro, la Ciudad de México, la mayor parte de las ciudades en las que vivimos son ciudades que están creciendo, son ciudades que van a seguir creciendo. Hoy sabemos que más del 60 por ciento de la población del mundo ya vive en ciudades, en el nuestro, en México incluso ese porcentaje ya lo rebasamos.

Más del 70 por ciento de la gente de este país vivimos en ciudades, y ello representa retos muy importantes que vamos a tener que estar afrontando de la mejor manera precisamente para mantener condiciones dignas de vida.

Estamos ante un sector industrial, lo decía hace un momento con gran atino, repito, el licenciado Efrén Ocampo, cuando relataba precisamente las condiciones económicas, demográficas que le dan origen a un polígono de esta naturaleza, pero sobre todo cómo la actividad industrial ha venido reduciendo sus necesidades de espacio.

Hoy sabemos literalmente lo que cabe en la palma de la mano en un instrumento de esta naturaleza, ocupaba en términos físicos quizá un recinto de este tamaño; las primeras computadoras, lo que requerían en términos de operarios, espacios, complementos, repito, que hoy cabe en la palma de la mano, ocupaba un espacio de esta naturaleza.

Ahí ya habla pues de un tema fundamental de reducciones de espacios y necesidades, pero también se refería él a algo muy importante, los originales industriales de esta zona, los del resto del mundo, han puesto la visión en temas hoy aparentemente novedosos pero que llevan ya una trayectoria importante, la nanotecnología, la biotecnología y muchos otros conceptos pues que sin duda alguna se vuelven parte de la vida económica de una ciudad, de un país, de una comunidad, y que tenemos que lograr transformar en beneficio de la misma estos efectos positivos.

En el caso de Tecnoparque, no sólo no repetiría sino me apoyaría, como decía, en ello.

¿Qué es Tecnoparque? Tecnoparque es una visión, una visión contemporánea y una visión de futuro que tuvieron un grupo de empresarios de la mano con autoridades locales para poder posicionar precisamente y encaminar la Ciudad de México y esta zona hacia lo que es y tiene que seguir siendo el nuevo México, la nueva ciudad, pero es también por parte de su comunidad, en este caso los empresarios, la identificación de algo básico, de una oportunidad en todo sentidos, una oportunidad para desarrollar un proyecto pionero.

Déjenme referirles una anécdota. Hace prácticamente 3 años, un buen amigo y un servidor aquí presente, entonces Delegado de Azcapotzalco, hicimos un sobrevuelo de la ciudad y estuvimos visitando algunos de los desarrollos que en ese momento se estaban construyendo, y confieso, creo que se lo dije algún día, que de manera intencional el helicóptero en la última etapa venía sobre el Paseo de la Reforma y al llegar a Torre Mayor, proyecto en el que con orgullo me tocó participar, ahí dimos la vuelta y nos enfilamos hacia acá, hacia Azcapotzalco.

El destino era Azcapotzalco, y lo que vimos justamente desde el aire fue este enorme territorio, extenso, vasto, con las condiciones que ustedes conocen; y

es como el tema del vaso medio lleno o medio vacío, lo que me parece vimos en esa ocasión fue justamente una gran oportunidad, una zona de la ciudad que tiene pues sin duda alguna esta condición, la posibilidad de a través de un proceso de reciclamiento urbano lograr cambiar de manera definitiva las condiciones.

Un par de láminas, las dos siguientes, por favor, nos van a llevar rápidamente al tema del origen de las zonas industriales, de manera muy breve.

Ahí vemos justamente cómo las industrias fueron sin duda alguna el elemento generador económico y social de un nuevo territorio de ciudad que albergaba actividades productivas y se fue llenando alrededor mismo de estos núcleos justamente de entornos de carácter habitacional.

También es cierto que a partir, después del siglo XIX, estas ciudades también por la manera en que fueron concebidas y por las dificultades o por las ausencias de planeaciones, por supuesto, crearon una serie de problemas que hoy siguen siendo contemporáneos, la contaminación ambiental, el hacinamiento urbano, pero también es cierto que a partir de finales de los 50 estas zonas quedaron literalmente inmersas dentro del tejido urbano, se volvieron parte de la continuidad de la ciudad.

¿De regreso a la actualidad, qué está pasando en todas estas ciudades que tuvieron como origen una zona industrial o que han tenido como parte de su territorio precisamente una zona de esta naturaleza? Hace ya varias décadas, prácticamente dos décadas y media, dos y media, que se ha iniciado un proceso justamente de reconversión urbana que le está permitiendo también aprovecharlas para darles nueva vida a las ciudades. Ya no es teoría.

Isaac decía hace un momento “este es un mundo global”, Tecnoparque a la hora de construirlo, a la hora de posicionarlo, a la hora de promoverlo, sin duda alguna se fue mucho más allá del ámbito local de Azcapotzalco, del ámbito local del Distrito Federal. Había pues no sólo una tendencia sino incluso una competencia en el ámbito global.

Las ventajas que este modelo por supuesto ha venido aportando son enormes, son modelos flexibles, son modelos globalizados, y lo más importante de su estrategia, no tiene por qué expulsar a nadie. Bien decididos estos desarrollos,

permiten en realidad relocalizar dentro de su propio seno las actividades que ya tiene, pero generan espacios precisamente para albergar otras actividades y procesos productivos.

¿Qué está pasando en realidad en el mundo? ¿Qué están haciendo el resto de las ciudades para aprovechar este fenómeno que hoy estamos viendo y hoy estamos discutiendo en la Ciudad de México? Ahí hay un caso en Londres, en Inglaterra, en donde la empresa en la que yo participaba, la Empresa Reichmann, es una de las empresas líderes en materia de reconversión urbana y de regeneración urbana, ha creado de lo que antiguamente eran los viejos muelles hacia donde partían muchas de las mercancías de los londinenses, una zona industrial también de bodegas, etcétera, se transformó sin duda alguna en uno de los polos de desarrollo más importantes de esa ciudad y de los más importantes incluso de toda Europa. Un nuevo centro financiero, un distrito en donde hay hoy actividades culturales, recreativas, de negocio, de vivienda, ha dado pues una oportunidad diferente de crecimiento y de desarrollo a la Ciudad de Londres y a Inglaterra como país.

Los chinos no se han quedado atrás. Como ustedes saben, por supuesto sigue siendo el único país que sigue creciendo casi con dos dígitos todavía, todavía están en el 9, han estado durante muchos años en 10 puntos de crecimiento, y lo han hecho precisamente aprovechando, entre algunos otros factores, estas enormes posibilidades de reconstrucción de sus ciudades, de reconversión para albergar esto a lo que se refería el Presidente de hace ratito, de la Cámara de Fármacos, decía: “justo estas nuevas oportunidades, nuevas tendencias, nuevas tecnologías, nuevas actividades económicas y comerciales, ha transformado a esta ciudad, a Shenzhen, en China, con un enfoque mucho más productivo, comunicaciones inalámbricas, electrónicos, bioingeniería y evidentemente aprovechando una enorme cercanía con Hong Kong para atraer industrias de mano de obra barata, etcétera”, la cercanía con Hong Kong.

Azcapotzalco está en el corazón mismo de la Ciudad de México, la ciudad más grande de nuestro país, y ello tiene pues que representar también una enorme ventaja.

Hay otros casos, no sólo es desarrollos económicos vinculados con la tecnología y la industria. Valencia, en España, también en un proceso de

recuperación de una zona industrial, lo que eran las naves y fábricas del siglo XIX y XX, en museos, para crear una rota turística, en espacios para la celebración de conciertos, de exposiciones, de galerías, recintos dedicados pues a las actividades culturales, educativas y recreativas. Con una intención y con un tema también de reconstruir y recrear este pasado manufacturero y aparecer justamente en exposiciones que hablen de la historia misma del desarrollo de esta comunidad tan importante; y con ello pues han logrado y ha sucedido.

En España, también en Bilbao, algunos o muchos de ustedes probablemente lo conozcan porque lo hayan visitado y sin duda alguna han visto imágenes también de lo que ha venido sucediendo ahí. Una ciudad industrial, portuaria, que ha transformado todo lo que es la rivera del río en un nuevo modelo de desarrollo también, el Museo Guggenheim en su oportunidad fue el detonador de un proceso de desarrollo distinto.

Hoy en Azcapotzalco Tecnoparque está haciendo sin duda alguna los mismos efectos de un proceso de regeneración de esa naturaleza.

Los edificios construidos hoy a lo largo del río van mucho más allá del Guggenheim. Es solamente, como bien decían ahorita de Tecnoparque, la punta de lanza.

En los Estados Unidos, en Pittsburgh, la ciudad de Los Acereros de Pittsburgh, la ciudad de Los Piratas de Pittsburgh, para quienes nos gustan o el fútbol americano o el béisbol, es una ciudad también industrial que entró en un proceso de deterioro económico enorme, la gran depresión de los Estados Unidos le pegó de manera particular, pero le pegaron otros factores también, la modernización del transporte, aquel que se realizaba a partir de los barcos se cambió al ferrocarril, y le dio a otras ciudades, a Detroit, a otros centros financieros e industriales, mayores condiciones de desarrollo, y este entró en declive.

Lo hicieron también a partir de un proceso de reconversión industrial, la relocalización y la modernización de su industria, lo que les permitió transformar en un nuevo centro de carácter tecnológico, financiero, de servicios. Incluso en los últimos 7 años relocalizaron el Estadio de Béisbol, el

Estado de Fútbol Americano también, como elementos de polo de desarrollo, dejando entre estos dos Estadios una superficie de terreno que hoy está ocupado por vivienda de todos los niveles, por equipamiento educativo y cultural; y que hoy pues sin duda alguna Pittsburgh es un lugar al que podemos regresar de nueva cuenta.

¿Cómo le han hecho todas estas ciudades? ¿Cómo está sucediendo? Aquí ya escuchábamos algunas de las dificultades. Las ciudades necesitan vida, y digo intencionalmente “vida” porque las cuatro letras que componen esta palabra en particular tienen que ver con lo que se requiere para que esto suceda.

La primera de las letras, se requiere visión, empieza con “v”. Se requiere que la autoridad, se requiere que los empresarios tengan visión, que tengan realmente claro qué es lo que se necesita, una visión urbana del destino que queremos para nuestra propia ciudad, una visión social de lo que queremos en términos de condiciones de vida para nuestra población y de una visión económica que nos permita por supuesto mantener los niveles de ingreso, generar nuevos empleos, apoyar los existentes, profesionalizar y crear los que las nuevas tecnologías, lo que las nuevas tendencias económicas del mundo están generando, para pues con ello tener un panorama claro de hacia dónde debemos de ir. Se requiere pues visión.

La “i” de vida. Se requiere inversión, se requiere inversión muy importante, en efecto, en infraestructura primero que nada, por supuesto, para crear las condiciones y darle accesibilidad a un lugar que a lo largo de la historia ha venido pues perdiendo, como se decía también, la actividad misma de su infraestructura, su operatividad, su funcionalidad, se requiere inversión en ello.

Pero se requiere inversión también privada de nueva cuenta de la mano con la visión de los empresarios. Hubo que invertir recursos para construir los espacios en los que estas nuevas oportunidades de empleo, de desarrollo, de educación, de recreación, se requieren pues para construir.

De ahí la enorme importancia del tema de la inversión. Se requiere construir un nuevo modelo de desarrollo que sea congruente con lo que queremos.

Vida tiene una “d”, la “d” es de decisión. Se requiere decisión para impulsar este modelo con esa visión, con esa inversión, generar las condiciones

naturales necesarias para que esto suceda, esa es la “d” de vida, esta decisión para cambiar el marco normativo que tradicionalmente, como explicaba incluso acertadamente Gerardo Sigg, tiene que migrar de un marco restrictivo a un marco de esta visión, de impulso, de desarrollo, de consolidación, de reconversión. De otra suerte, no sucedería ninguna, y no sucedería ninguna de las imágenes que estamos viendo que han cumplido con estas primeras condiciones.

La “a” de vida, y eso cierra la palabra “vida”, aceptación social. Es fundamental que esto de lo que estamos hablando, que esta visión del destino de la ciudad, que esta inversión que se requiere, que esta decisión para transformar los modelos y los paradigmas que han mantenido a nuestra ciudades restringidas tenga esta difusión para que tenga esta aceptación social.

De esta manera, la población entenderá que en realidad primero la población, que son los empresarios, que no se tienen por qué desplazar, sino al contrario, aprovechar su propia existencia y ventajas competitivas para insertarse dentro del nuevo modelo.

Para la población que habita en los alrededores, para poderles transmitir que los nuevos equipamientos, que lo que está sucediendo y va a suceder aquí es para mejorar también su calidad de vida, su economía, las oportunidades de empleo, los desplazamientos menores, etcétera.

Por eso la aceptación social es fundamental, por eso pues lo que se requiere y lo que han hecho en otras ciudades es darle vida literalmente a sus ciudades.

¿Qué está pasando en México? El Parque Fundidora, uno de los ejemplos de reconversión industrial también ya en México, que se ha venido sumando al que tenemos donde estamos viviendo el día de hoy en el caso de Tecnoparque, es un proyecto que nació justo con el propósito de regenerar toda zona en una zona industrial, en donde como saben operó hasta mediados de los 80, hasta el 86, la Compañía Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey. Hoy es un espacio dedicado a la cultura, a la recreación, a la investigación de una manera muy importante para beneficio de los habitantes de Monterrey.

Las siguientes láminas que hablan un poquito de la parte estadística, me las voy a saltar, en realidad ya se abordaron de manera muy completa anteriormente.

La siguiente habla un poco de lo que ha venido sucediendo en realidad en el ámbito nacional y en el ámbito del Distrito Federal. Para quedarnos en esta.

¿Qué está pasando en el caso de la Ciudad de México? Las nuevas vocaciones están, como decíamos, apuntando hacia un cambio productivo dentro del sector de servicios especializados, el sector financiero, la nanotecnología, la investigación, las ciudades de conocimiento, el propio Gobierno de la Ciudad hace ya un par de años inició un proceso y una serie de proyectos para relocalizar estas nuevas vocaciones.

Se habla ya de manera definitiva y decidida de una ciudad del conocimiento en la zona poniente de la Capital para hablar del tema de los servicios financieros especializados.

Se habla de la ciudad del conocimiento en esta zona precisamente para relocalizar e impulsar conceptos vinculados más con el tema de la tecnología, la nanotecnología...

Se habla de una ciudad del conocimiento en la parte sur para albergar ahí también actividades vinculadas con todo lo que es la investigación biomédica, la biogenética, etcétera.

Ya hay pues un cambio natural en el modelo productivo, lo estamos viendo, está sucediendo en otras ciudades en el mundo, y no nos debe de pasar como en aquella película con un título muy sugerente que decía "Mientras Dormías", que los demás están haciendo en realidad una cantidad de transformaciones mientras nosotros pudiéramos desafortunadamente estar dormidos. Ya hay pues una nueva vocación.

En el caso de Azcapotzalco hay un proyecto muy claro que tiene varios años, que ha impulsado de manera muy importante el propio diputado y que tiene que ver con este proyecto de generación de Azcapotzalco, de Ferrería, de toda esta zona. Es un polígono muy grande que tiene que ver con todo lo que hoy conocen ustedes y existe en esta zona.

Es un proyecto que tiene alguna distribución otra vez congruente con el tema de los usos y demás.

Es un proyecto donde, como ya se ha venido explicando, hay una punta de lanza que vino por supuesto a voltear los ojos de la comunidad financiera, de la comunidad industrial, de la comunidad en general de la ciudad hacia esta zona del norte de la ciudad, que es la zona de Azcapotzalco, que dicho sea de paso, es el corazón este sitio de la mancha urbana de toda la zona metropolitana, aquí está geográficamente hablando el corazón de esta zona.

Ya hay otros proyectos, hay otros proyectos que están sucediendo en este momento. Antes de llegar aquí tuvieron que haber pasado seguramente por una obra que está en construcción, hay obreros ahí, y tiene que ver otra vez con cultura, con entretenimiento, y es la construcción de este Centro de Espectáculos, que es la Arena de la Ciudad de México, un proyecto también que sin duda alguna apoyará de manera importante.

Decían hace un rato, decía Marcos “queremos que haya más Tecnoparques, queremos que haya más inversión”, ahí hay más inversión, ahí hay 300 millones de dólares también que están sin duda alguna contribuyendo a este proceso que se pretende impulsar aquí.

Yo celebro pues, lo decía al principio, que se dé un foro de esta naturaleza, que los empresarios, que académicos, que investigadores, que los gremios, que los vecinos, que los ciudadanos, que las autoridades, nos sigamos reuniendo cuantas veces sea necesario para hablar de esto, de la enorme oportunidad que representa el tema de la reconversión de la ciudad para reencausar sus actividades económicas, pero sobre todo para aprovechar esta oportunidad de darle vida, vida a esta zona y vida a la Ciudad de México.

Muchísimas gracias.

EL C. MODERADOR.- Agradecemos la presentación del Presidente del Colegio de Arquitectos de México, arquitecto Jesús Arturo Aispuro Coronel.

Señor diputado.

EL C. DIPTUADO ALEJANDRO CARBAJAL GONZÁLEZ.- Sí, muchas gracias.

Es correcto, me aprecio de hoy poder decir contamos con una gran presencia de un gran arquitecto, pero sobre todo un gran amigo, además de la modestia que siempre le caracteriza.

Tuvimos también la oportunidad de acudir de manera conjunta a ver precisamente en Monterrey este gran desarrollo, esta gran transformación que se hizo en el Parque Fundidora. En ese momento de hecho se estaba buscando, hacía referencia también, una inversión muy fuerte aquí en Vallejo, que es precisamente la Arena Ciudad de México.

De manera conjunta pudimos acudir para ver las bondades de aquel desarrollo que a todos o al menos a mí me dejó impactado. Es un desarrollo muy versátil, es un desarrollo de verdad impactante.

Conocíamos el Parque Fundidora antes de que iniciara toda esta transformación, y hoy en día es un espacio sensacional, el Paseo Santa Lucía, el área de lo que es el interior de los altos hornos es impactante.

Pero sobre todo se apostó precisamente a la Arena Monterrey, trasladar el concepto que hoy en día se está desarrollando acá. Va a ser una gran inversión, pero sobre todo surgió de una gran visión, que fue del impulso del arquitecto Arturo Aispuro.

Así es que enhorabuena hoy al frente de sus nuevas responsabilidades. De verdad creo y además afirmo, vamos a sumar esfuerzos para que continuemos proyectando a Vallejo no tan sólo por lo que hace a la Arena Ciudad de México, sino lo que implica de manera conjunta todo lo que es Vallejo hacia un ámbito de la alta tecnología, ciudad de conocimiento.

Muchísimas gracias por aportar una vez más demasiado en este proyecto. Muchas gracias.

EL C. MODERADOR.- Muchísimas gracias.

Continuaríamos este foro con la presentación “Reactivación Económica Sostenible del Distrito Industrial Vallejo”, a cargo del doctor Alfonso Rivas Cruces, investigador de la UAM Azcapotzalco.

El doctor Rivas Cruces es arquitecto por la UAM Azcapotzalco, tiene Maestría en Planeación Urbana, con la tesis “Política en el Movimiento Urbano Popular”,

por la Universidad de California en Los Angeles; Doctor en Urbanismo con la investigación “Análisis Sistémico del Rezago Habitacional”, por la Universidad Nacional Autónoma de México, con una larguísima experiencia profesional que lo coloca en este momento como Coordinador de la Licenciatura en Arquitectura por la Universidad Autónoma Metropolitana de Azcapotzalco.

Entonces está ya aquí y adelante, doctor Alfonso Rivas Cruces y “Reactivación Económica Sostenible del Distrito Industrial Vallejo”.

EL C. DR. ALFONSO RIVAS CRUCES.- Muy buenas tardes.

Primero que nada, agradezco la invitación a participar en este foro y agradezco su presencia.

En mi caso, me va a tocar hablar de un tema que se abordó durante el ejercicio de un proyecto de desarrollo para la zona industrial Vallejo, que realizó la Universidad Autónoma Metropolitana junto con la Delegación Azcapotzalco y empresarios de aquí de Vallejo, a través de AIVAC.

Ese proyecto digamos buscó definir la imagen objetivo para Vallejo y a partir de ello pues desarrollar toda una estrategia que fuera de desarrollo, y en esa definición algunos de los ponentes han tratado algo que es muy importante, por un lado, planteaban el problema de que a la hora de decidir cómo invertir hace falta una imagen objetivo. Azcapotzalco en la zona industrial Vallejo ya tiene una propuesta definida.

Por otro lado, Efrén Ocampo señalaba la importancia de promover la competitividad y también el problema al que se enfrentan las pequeñas empresas para poder realizar su desarrollo de manera adecuada.

Entonces lo primero que me gustaría señalar en cuanto al título de esta ponencia, es, la reactivación económica sostenible tiene que ver con que el tema de sostenibilidad es un proceso, un proceso que hace que pueda mantenerse por sí mismo esa actividad que queremos lograr. Así, la reactivación económica necesita para ser sostenible construir mecanismos a través de los cuales desarrollar su propia evolución autoproyéctica o su propia capacidad de seguir creciendo y construyéndose a sí misma; y ese problema en Vallejo es latente.

A continuación les voy a hacer entonces la descripción. Voy a partir por señalar con respecto al proyecto de Vallejo Distrito Industrial 2017, la siguiente lámina, que entre muchos otros objetivos, además de los relacionados con la cuestión urbana, de los cuales ya han hecho importantes señalamientos sobre su infraestructura y sobre el apoyo al productor.

Se definieron tres objetivos que son indispensables para apoyar la actividad económica de cualquier organización: el primero es mejorar el marco competitivo en que se desarrollan las actividades económicas, esto quiere decir que hay empresas grandes, empresas que pueden arrastrar a otras positivamente, pero hay muchas pequeñas empresas que básicamente buscan sobrevivir o que están siempre en condiciones de bajo perfil económico. Por otro lado, fomentar el crecimiento económico apoyado en la articulación de cadenas productivas y ampliar las oportunidades de negocio.

Estos tres objetivos, digamos, se concatenan con uno de los significados que se le asignó a este proyecto denominado Vallejo Distrito Industrial 2017, que tiene que ver con el término distrito industrial. El distrito industrial como término se acuñó por 1920 en donde Marshall al estar examinando actividades económicas encontró que ciertas industrias especializadas concentraban su actividad en una localidad. Más adelante, mientras en los 70 cuando la crisis del petróleo, muchas de las actividades económicas que estaban ocurriendo en todo el mundo, se fueron a la baja, ocurrieron fenómenos muy interesantes en algunos países, y en este caso Becattini estuvo examinando, analizando a organizaciones industriales en las áreas de La Toscana y áreas aledañas en Italia, en donde ocurrió un fenómeno en donde toda la actividad económica que ahí se estaba dando no sufrió los daños que el resto de los países estaban enfrentando, esto es, mientras que había una pérdida del PIB en La Toscana, el PIB estaba sobre el 8.5% en aquella ocasión.

Entonces, Becattini lo que identificó es lo siguiente. Él planteaba que había una entidad socioterritorial caracterizada por la presencia tanto de una comunidad de personas como una población de empresas que tiende a unirse. A esta zona se le conoce como la tercera Italia. Y lo que podemos encontrar ahí es que así como en la zona industrial Vallejo hay una comunidad de personas, hay una comunidad de empresas, pero esa sutil afirmación de que tiende a unirse es

una diferencia sustantiva y que ha trascendido en aquellas zonas del mundo en donde han logrado interpretar este significado.

Digamos distrito industrial, pensando en esta observación y en esta distinción que hizo Becattini, tiene que ver con una organización de la producción y tiene 4 características que vale la pena señalar: Primero, es un conglomerado de empresas concentradas geográficamente y especializadas sectorialmente; segundo, un conjunto de encadenamientos hacia delante y hacia atrás entre los agentes económicos con base en el intercambio de bienes, información y personas a través de los mercados o por fuera de ellos. Esto quiere decir, si miramos a Vallejo, que hasta dónde se está logrando construir esos encadenamientos hacia delante y hacia atrás, o sea cómo se está logrando construir una cadena de valor y de qué manera podemos identificar las industrias motor para impulsar la actividad económica de una manera mucho más activa y detonar también la competitividad.

Encontró otro factor que es las relaciones de los agentes económicos obedecen a un código de conducta, esta parte es muy trascendente y creo yo que más adelante haré énfasis en ello, es un tema que permite que los distritos industriales que él estudio pudieran verdaderamente trascender y multiplicar sus oportunidades de desarrollo y, sobre todo, acumular conocimiento y promover lo que sería las actividades de innovación.

Estas relaciones entre los agentes económicos lo que deben promover es construcción de confianza para lograr la cooperación más intensa y de esta suerte sumarle a la cadena de valor y sumarle a las oportunidades de negocio.

El cuarto aspecto característico es el apoyo al conglomerado de instituciones de carácter privado y público. De esto han hablado durante este foro y, sobre todo, han exhortado a la participación del gobierno federal, a la buena intervención de la iniciativa privada por emprender iniciativas para crear cosas como las que estamos llevando a cabo en este foro.

Ahora, este concepto de distrito industrial más adelante, ya en los 90, Michael Porter acuñó el término de cluster, que es básicamente la misma interpretación pero a partir de su trabajo de investigación, digamos, le dio un realce particular a este sentido de cómo las unidades económicas se organizan, se relacionan y

logran alcanzar mayor competitividad y cooperación entre ellas. Así en términos específicos, como ven ustedes ahí, el cluster lo interpretamos como una concentración sectorial y geográfica de empresas que se desempeñan en las mismas actividades o actividades estrechamente relacionadas cuya dinámica de interacción explica el aumento de la productividad y la eficiencia, la reducción de costos de transacción, la aceleración del aprendizaje y la difusión del conocimiento. Es decir, los clusters que han tenido éxito o que están emergiendo por todas partes del mundo se constituyen en fábricas de competitividad en donde buscan, a través de estas relaciones de confianza, relaciones de negocios, mejorar, incrementar los mercados, hacerlos más eficientes, reducir sus costos y por supuesto el hecho de ubicarse geográficamente en una localidad próxima a todos ellos, logran a través de la confianza también multiplicar las oportunidades de aprendizaje, satisfacer sus necesidades al interior de las empresas, pero también atender las necesidades del mercado, de sus clientes y responder de mejor manera.

Tenemos ejemplos en México como el caso de la industria automotriz y el caso de la industria del zapato y en ambos casos los fenómenos se han, de cluster, se han generado por razones distintas, unas por la inversión fuerte de una empresa motor en el caso de la industria automotriz, mientras que en el caso de Guanajuato por la tradición del trabajo de la industria del cuero y del zapato. Sin embargo, el hecho de que en este momento podamos asumir que en ambos casos existe un cluster económico, no quiere decir que estén, el caso de Guanajuato, en las mejores condiciones porque aún no pueden participar en el mercado internacional de manera competitiva como lo hace Brasil, como lo hace China y obviamente como lo hace Italia. ¿Esto a qué se debe? A que necesitan construir dentro de esos clusters mecanismos que les permitan construir conocimiento para elevar su competitividad.

Un problema que existe en Guanajuato es el relacionado con que no hay ese vínculo de las unidades de negocio fortificado y bien estructurado con quienes pudieran generar el conocimiento, y en algún momento dado en este caso son las universidades o los centros de investigación y en el caso específico de Guanajuato la preocupación de verse afectados y ser reemplazados por competencias agresivas. Pero de cualquier manera, mientras no haya una

construcción del conocimiento para poder innovar, que es el problema en el caso de Guanajuato, innovar en el diseño y mejorar sus estrategias de mercado lógicas, no podrán participar en mercados más atractivos y rentables que están en posición de lograrlo.

En ese sentido, haciendo un alto en esta presentación, lo que quiero llamar su atención es que al momento de que se definió este proyecto de visión a 10 años como Vallejo Distrito Industrial 2017, lo que se está buscando declarar es que la zona industrial Vallejo cumple con dos premisas importantes: ahí hay una comunidad de personas y ahí hay una comunidad de empresas pero que pueden tender a unirse para cumplir sus objetivos económicos. Pero el hecho no se da fortuitamente ni gratis, se requiere de construir un conocimiento y algo que señalaba Efrén Ocampo, asegurar la vinculación con aquellos agentes económicos que pueden propiciar su desarrollo. Esto no se da de una manera nada más con la voluntad, sí me parece muy elocuente y atractivo el planteamiento que hizo el arquitecto Aispuro, en el sentido del acrónimo de vida: visión, ya se cumplió a través de la administración del diputado Alejandro Carbajal, bueno, se ha acuñado esta visión a 10 años de lo que es Vallejo Distrito Industrial; inversión, es un ejercicio que está en este momento sobre la mesa, y decisión, que forma parte de todos los involucrados tanto en el proceso de la gestión por los recursos como hacer también socializar el mismo proyecto de Vallejo Distrito Industrial y enriquecerlo, creo que es un punto de partida que fue amplio porque pretende mejorar la imagen urbana, mejorar la infraestructura para el desarrollo, pero también pretende impulsar el fortalecimiento de la actividad económica, y de eso es en lo que voy a centrar e resto de mi plática.

Baste señalar en relación al tema de los clusters que tienen un objetivo principal que es maximizar la competitividad y los éxitos empresariales aprovechando las oportunidades en las redes y cadenas de valor de los productos.

Entonces la clave de lo que está pasando en la zona industrial Vallejo y en muchas partes de México y en otras partes del mundo es que no se construyen las redes adecuadas para construir las cadenas de valor, y en un momento dado vemos al vecino como nuestro contrincante, nuestro adversario comercial

y no como un posible aliado, porque tampoco existe un contexto claro de en qué medida podemos vincularnos y muchas veces tampoco conocemos quién está con nosotros compartiendo el terreno, sin que esto signifique una oportunidad para construir relaciones comerciales.

Entonces el éxito empresarial no sólo depende de los esfuerzos propios, de las condiciones macro o de las leyes de mercados, sino también de la calidad del entorno donde se desarrolle, y esta calidad del entorno ha habido un esfuerzo sostenido por más de 6 años, que quedaron muy bien reflejados en la administración anterior en una serie de logros, en una serie de edificaciones, en una serie de inversiones de las cuales han hablado, que no son sino parte de un esfuerzo sostenido que tanto las autoridades como la iniciativa privada deben continuar.

Entonces ahora sí hablando ya del tema relativo a lo que es el cómo apoyar o impulsar el desarrollo económico en la zona industrial Vallejo, al hablar de un cluster económico debemos pensar que una política de clusters puede ser más eficaz puesto que enfoca el desarrollo de una manera sistémica y trata de aprovechar las ventajas comparativas de una región, de las cuales ya nos han hablado los ponentes anteriores, el caso de Sicoforma ilustra bien por qué decidieron venirse aquí a Vallejo.

Pero adicionalmente vamos a ver entonces el concepto, la parte del significado de un cluster, qué valor tiene para los industriales, los empresarios en la zona industrial Vallejo, el tratar de encontrar la oportunidad de impulsar clusters que fomenten el desarrollo de su actividad empresarial.

La cadena de proveedurías bien conocida por ustedes la podemos identificar justamente en la pirámide, pero lo que hace diferente a esa pirámide es el hecho de la interacción cíclica de tres factores: que la colaboración efectiva se va a dar exclusivamente o particularmente y esto más probado científicamente a partir de la observación y de los resultados exitosos en otros clusters en distintas partes del mundo, es la relativa al capital social, capital social definido como la capacidad de construir confianza para colaborar en propósitos comunes que les permitan lograr mejores rendimientos, más competitividad.

Asociado a esta interrelación de capital social se logra poder hacer una sociatividad competitiva. Tema de la integración de los clusters entonces está asociada al tema de la construcción del conocimiento y a la construcción de vínculos para poder establecer esas relaciones comerciales.

Ahora, ¿cuál es la situación que realmente observamos en el tiempo en que se planteó este proyecto de desarrollo en Vallejo? Es algo muy semejante a lo que ocurre en otras partes de la República, por un lado hay una desarticulación productiva y más, vamos a decir, mientras más grande es la empresa pues más fortaleza para poder integrar su propia cadena de suministros, pero mientras más pequeñas más dificultades encuentra la empresa no sólo para alinearse en una cadena de suministros exitosa, sino para mantenerse por más de 5 años en general.

Ahora, tampoco podemos decir, hay elementos estratégicos desvinculados, uno de ellos es la falta de información, las acciones de gobierno que se pueden hacer por promover el desarrollo, las necesidades de los empresarios por desarrollarse y subsistir, muchas veces no están de la mano y en medio hay una serie de complicaciones tanto de carácter económico como de carácter social y de política interior.

Falta continuidad de los proyectos, uno de esos casos es, yo diría no dejarlo pasar, el hecho de que en este momento el diputado Carbajal esté presente aquí y sigue impulsando a Vallejo, es una manera de señalar que esa continuidad de los proyectos por el lado de Alejandro Carbajal, es un buen incentivo para que también por el lado de los empresarios veamos qué paso con ese proyecto de distrito industrial, cómo lo apropiaron, cómo lo retomaron o cómo les está permitiendo a ustedes sacar provecho, y ahí yo creo que hay desinformación, honestamente. Sí se hizo un ejercicio de presentación, de divulgación, pero hasta dónde ustedes asimilaron como propio derivado de un ejercicio con ustedes para saber dónde está la veta que les conviene sacarle provecho. Ahí a eso me refiero con una oportunidad.

Ahora, el problema de realizar proyectos con recursos humanos a veces limitados, a veces improvisados a los que se enfrentan muchas de las pequeñas empresas, la dificultad de acceso a recursos financieros, invariablemente siempre serán bienvenidos e invariablemente muchas veces

no sabemos en dónde los encontramos. Así el gráfico que creo pueden ver ustedes ahí del lado derecho, el ambiente desarticulado que viven las empresas, sobre todo las pequeñas y medianas, los pone en una condición no competitiva, y si nos miramos en el contexto internacional pues francamente al no tener la capacidad de conectarnos y de interactuar de manera más efectiva para elevar la competitividad, vamos a encontrar, como ahora lo podemos ver que estamos en el lugar 60 y hace 6 años nos espantábamos porque habíamos perdido el lugar 47 y andamos en el 50 y seguimos subiendo, y podemos seguir pensando que hay muchos factores que afectan a esa circunstancia y en realidad no está ajena nada más a uno de los actores económicos, también el gobierno juega un papel muy importante en crear las condiciones y el espacio propicio para el desarrollo.

De esta suerte, en el proyecto que se realizó sobre Vallejo Distrito Industrial se planteó el desarrollo de un centro de vinculación empresarial para la competitividad sectorial, este centro, podemos sintetizarlo, es un organismo que fomenta la vinculación de varias empresas para la configuración de clusters o conglomerados de empresas. Lo que podemos decir es que no obstante las empresas llegan a tener en su propia infraestructura la posibilidad de planear, administrar y ejecutar, producir y evaluar su desempeño, las pequeñas y medianas empresas muchas veces se encuentran en la necesidad de construir apoyos, solicitar fondos, recibir apoyo tecnológico, capacitación, asesorías y eventualmente este tipo de cosas, primero, cuestan; segundo, el tiempo para poderlas realizar, desarrollar y poder identificar cómo lograr acercar fondos a la empresa se vuelven eventualmente complejos.

El centro de vinculación empresarial se concibe como un proveedor de inteligencia de mercado, es decir, un centro que puede tener distintos alcances, por un lado invariablemente se requiere de un análisis económico de los sectores que son motor del desarrollo, esa parte vamos a tomar el caso de Sicofarma, es una empresa que se ha sentado, que ha invertido sus reales en el territorio y que es una industria motor para la zona industrial Vallejo.

Ahora, hay que también tener en cuenta la identificación y selección de cadenas productivas, unas asociadas a Sicofarma, otras asociadas a otras industrias del conocimiento, de innovación tecnológica, pero que a final de

cuentas sin ese conocimiento, sin esa definición, sin esta interpretación de la realidad no podemos más que asumir que lo que pase podrá ser útil para algunos, pero no necesariamente útil para la Ciudad.

REACTIVACIÓN

Para la competitividad sectorial. Es un elemento de soporte integral para reactivar la economía, en el sentido de que permite a las empresas de Vallejo y a las distintas cadenas productivas que puedan fomentarse dentro de este territorio, establecer un espacio para definir desde las necesidades que deben atenderse en ese sector, el establecer un centro de integración sectorial, diseñar y definir la estrategia que puede seguir o que debe seguir ese sector industrial en particular y por supuesto desarrollar los proyectos correspondientes.

En otras palabras, la pequeña empresa requiere de asesoría para poder fortalecer su desarrollo, requiere apoyos para poder fondear también su desarrollo, y sin un proyecto de largo plazo, sin una visión de cómo su actividad industrial, su actividad empresarial se concatena en una cadena de suministros, difícilmente, digamos, podrá sumar esfuerzos con otros empresarios para poder tener acceso a fondos compartidos o compartir riesgos con otras empresas y eso básicamente se puede cuando se construye un conocimiento más claro sobre los distintos segmentos de mercado en los que se puede participar y de la manera en la que podemos ubicar a las empresas que podrían sumarle a esa competitividad y a esa cadena productiva.

Finalmente, en esta imagen también podemos identificar que ya teniendo un desarrollo de proyectos podemos entrarle a la integración y el desarrollo competitivo que implica ya el hecho de tener la asesoría, la participación de expertos, el apoyo de los fondos, que no van a llegar más que de la manera que quizá muchos de ustedes lo están haciendo, riñonudamente, individualmente, con base en relaciones, con base en ir adquiriendo experiencia en cómo llegar a esas fuentes de apoyo o cómo gestionar cotidianamente nuevos fondos o los fondos que hacen que la empresa pueda permanecer.

Entonces de alguna manera el centro de vinculación empresarial lo que pretende es ser un constructor de conocimiento estratégico, poder diferenciar con los empresarios cuáles son las empresas o las industrias motores, cuáles empresas que están dentro de esta zona industrial Vallejo pueden sumarse a esas cadenas o de qué otra manera pueden irse fortaleciendo, capacitando y desarrollando para permanecer y aportar también a la economía del territorio.

Son tres características las que distinguen el centro de vinculación empresarial. Por un lado, sin duda alguna es la creación de redes de proveeduría y cooperación empresarial, es decir, este tipo de construcción del conocimiento está dirigida a que las empresas puedan formalmente establecer redes concretas de trabajo y generar ese círculo virtuoso del que yo les mencionaba en el que podamos tener una sociatividad para ser más competitivos. Esto implica también la creación de mecanismos para compartir riesgos, acceso a fondos y servicios de apoyo. No es lo mismo que pudiera una pequeña empresa necesitar una capacitación en cuestiones de contabilidad, de administración o aspectos muy específicos de capacitación técnica, en donde si hubiera un conjunto de empresas que viven y adolecen de ese mismo problema, el hecho de hacer una capacitación para varias resulta mucho más rentable y mucho más costeable para esas pequeñas empresas, y todos estamos conscientes que las pequeñas empresas y las medianas empresas tienen muchas áreas de oportunidad en lo que se refiere al desarrollo y capacitación de su personal.

En ocasiones estas empresas empiezan a partir de su experiencia en el campo y son muy buenas en dar ese producto o dar ese servicio, pero no lo son tanto en el resto de los aspectos que implica hacer exitosa la operación de esa empresa.

Por otro lado, el otro punto muy importante es la inteligencia competitiva, es decir la construcción del conocimiento, que podamos establecer cuáles son las tendencias tecnológicas, las de mercado, las oportunidades de negocio. Las pequeñas empresas no están en posición de poder estar haciendo valoraciones de esta naturaleza, quizá SicoFarma sí lo puede hacer, el hecho de la inversión de este proyecto implicó dos años de proceso, de cavilación, de evaluación y de definición para que al final del día felizmente fuera una

inversión muy exitosa y una punta de lanza para nuevos proyectos. Pero no lo es así con la gran mayoría de las empresas que concursan dentro de este territorio y los territorios aledaños.

Por lo tanto, para que pudiera favorecerse la reactivación económica sostenible dentro del Distrito Industrial Vallejo, sí es necesario el que ocurra la presencia de un agente que catalice y que integre ese conocimiento que no se conoce, que no se tiene.

Escuché en la radio en estos días que el día lunes va a llevarse a cabo en CANACINTRA una reunión en donde 28 centros de investigación se van a presentar dentro de sus instalaciones para encontrarse con todos los empresarios que asistan a esa reunión, lunes y martes, con el propósito de buscar establecer vínculos y nexos porque por ese lado los centros de investigación están generando una serie de hallazgos que pueden ser relevantes para las empresas y que están al margen de su aprovechamiento y, por el otro lado, las empresas están al margen, o sea tienen necesidades de desarrollo, de investigación que están al margen de estos centros de investigación.

Entonces nos encontramos con una realidad muy clara: en lo que ahora se plantea o se declara en este proyecto Distrito Industrial Vallejo sí existe la presencia de empresas y sí existe la comunidad de personas que participan en ellas, pero no existen los instrumentos ni las condiciones para potencializar y catalizar todas esas oportunidades de negocio y fortalecer la actividad económica que se está realizando.

¿Qué puede pasar si no se construye este centro de vinculación o algo semejante que represente la construcción del conocimiento para el conjunto de las industrias motor que se asienten o se promuevan dentro del territorio?

Pues no va a pasar más que lo que está pasando y me parece que es en cierto sentido nada alentador porque las pequeñas empresas son muy vulnerables a los cambios de la actividad económica y por lo tanto pasará que unas nacen, otras mueren y otras se van y no pasará nada más.

Por otro lado, el discurso y el centro del esfuerzo que el Gobierno del Distrito Federal y que este foro pretende como Ciudad del Conocimiento, justamente

consiste en definir cuál es el andamiaje que va a favorecer el desarrollo de ese conocimiento y cómo ese andamiaje va a aportar a un propósito concreto, en este caso a la reactivación económica. La reactivación económica no se da estrictamente por el querer que se dé, sino que requiere de un soporte y de esa infraestructura.

Al momento de hacer este proyecto sí reconocimos que la articulación productiva es un factor de éxito que se está realizando y que está ocurriendo en distintas partes del mundo y que está representando por supuesto una diferencia en la competitividad de las empresas, en la participación del mercado a nivel global y por supuesto a nivel local, porque lo que no hagamos nosotros entonces el resto de las empresas exitosas en el mundo tomarán partido y se servirán con la cuchara grande.

Entonces, me parece importante hacer énfasis en este tema de que sea un centro de vinculación con estas características que enuncio u otro instrumento o mecanismo que se ocupe de darle a las empresas información y distinciones que permitan favorecer: uno, la creación de redes; dos, el desarrollo de su capital humano, y tres, la posibilidad de generar negocios y la innovación que va acompañada con todo esto.

Por otro lado, tenemos que finalmente las funciones del centro de vinculación va a ser facilitar la vinculación empresarial, una tarea que se da incipientemente por las empresas en la medida de sus fuerzas y aquí lo que se busca es que no se trate de que el que más fuerte, el que tiene más saliva que trague más pinole, sino de que el conjunto de esas unidades económicas que se asientan en el territorio puedan recibir mejores elementos para fortalecerse, desarrollarse e integrarse en aspectos que sean atractivos comercialmente y les dé capacidades de ser competitivos.

También pretende ser un órgano de vinculación empresarial con autoridades de gobierno, instituciones de educación y centros de investigación. Por supuesto ser un catalizador para integrar cadenas empresariales y asimismo impulsar empresas competitivas. Este sentido de empresas competitivas trae atrás el acercar a las distintas redes ya sea de centros de investigación o a los que dan los fondos para poder realizar las acciones productivas o el mismo hecho de vincularse con las entidades gubernamentales.

Asimismo propiciar condiciones para generar mayor volumen de negocios y por lo tanto, insisto, ser un centro de construcción del conocimiento para la competitividad de las empresas.

Por lo tanto, finalizando, el centro de vinculación es un instrumento estratégico para consolidar el potencial económico de lo que se ha denominado Distrito Industrial Vallejo y que sin duda lo puede ser en la medida que pueda construir estas relaciones y estas redes económicas.

También es cierto que la zona industrial Vallejo, no obstante vasta en su superficie, en sí misma no se va a constituir en un cluster específico o en 5 clusters, es cierto que tiene que reconocerse cuál es la vocación de las industrias que pueden asentarse aquí y motoras para el desarrollo, pero también es cierto que estamos asentados en una zona que también es altamente industrial, cerca está Naucalpan, Tlalnepantla, Tepotzotlán también ha hecho inversiones semejantes y así en otras zonas del Distrito Federal, que son un radio menor a los 30 kilómetros y que por lo tanto también resulta ser todavía un radio muy práctico para establecer actividades comerciales que reducen costos y facilitan sobre todo la interacción, y es justo en la interacción en donde se construyen los aprendizajes.

La formación de los clusters nos permite generar economías de aglomeración y de integración funcional y me parece a mí una meta que pudiera ser relevante considerar a la hora de estar impulsando o buscando reactivar la actividad económica asumiendo que el hecho de formar clusters implica integrar cadenas de producción, fortalecer la competitividad e impulsar de esa manera el desarrollo y la innovación. A través de los clusters seguramente se podrán tener ventajas competitivas, sostenibles y generar mayor valor agregado.

Yo podría decir que las experiencias que tenemos en México sí dan clara evidencia que en la medida en que se construyen estos clusters: uno, primero se protege las industrias que están trabajando dentro de ese cluster, ¿en qué sentido?, se vuelven competitivas y le hacen frente a la competencia internacional; dos, reconocen sus fortalezas o reconocen sus oportunidades de desarrollo y establecen redes, acuerdos también comerciales, convenios que les permiten fortalecerse. En la medida en que se forman clusters ya sea verticales u horizontales se logra fortalecer a un número amplio de empresas.

En el caso de los clusters verticales, SicoFarma uno de ellos, y en el caso de los clusters horizontales son todas aquellas organizaciones que comparten la misma actividad y que desarrollan, buscan la misma especialización, que utilizan un mismo tipo de recurso humano, entonces cuando comparten propósitos, metas, mercados y buscan responder a clientes específicos, pueden sumar esfuerzos y, sobre todo, pueden protegerse ante la competencia exterior y, sobre todo, fortalecerse para entrar a nuevos mercados y asegurar su viabilidad en el mediano y largo plazo.

Eso es todo. Muchísimas gracias.

EL MODERADOR.- Ha sido la participación del doctor Alfonso Rivas Cruces, investigador de la UAM Azcapotzalco.

Señor diputado.

EL C. DIPUTADO ALEJANDRO CARBAJAL GONZÁLEZ.- Muchísimas gracias.

Sin duda esto va a ser un proceso largo. Con el doctor Alfonso Rivas estuvimos trabajando Distrito Industrial Vallejo 2017, estamos considerando 10 años de hecho desde aquel entonces, desde el precisamente empezamos a hacer todo este proceso, no lo hemos soltado ni le vamos a soltar ni le vamos a perder el seguimiento, al contrario, vamos a continuar y esa es una muestra del que hoy estemos aquí sentados, y es correcto varias de las apreciaciones que nos dijo. Incluso, hoy tenemos aquí enfrente un claro ejemplo de lo que son los clusters muy exitosos, tenemos aquí a unos cuantos metros hacia delante un cluster de generación de software, ellos en coordinación con el gobierno de la Ciudad generaron toda una sinergia, que de hecho hace un momento estuvieron aquí con nosotros, estuvo la gerente general Claudia Rosales solicitándonos audiencia porque ya no caben en el espacio que hoy ocupan.

En aquel momento perfectamente recordamos, fue una inversión tripartita, el terreno en el cual ellos en día están asentados es del gobierno de la Ciudad, el inmueble lo construyen el conjunto de empresas que están ahí asentadas, que son poco más de 20, 23 empresas me parece, si no mal recuerdo, y hoy día lo que me estaban comentando hace un momento es que ya no caben. Y ese es uno de los ejemplos exitosos. Están buscando un espacio, un terreno mucho

más amplio para poder seguir creciendo. Entonces gracias por sus aportaciones. Es correcto el hecho de los clusters y por supuesto que vamos a poner especial énfasis en este tema.

Muchísimas gracias. Enhorabuena, y gracias, seguiremos en coordinación para que estos años que nos faltan a 2017 podamos seguir aportando. Muchas gracias.

EL MODERADOR.- A continuación, amable auditorio, señor diputado Carbajal González, con la representación del Procurador Fiscal del Distrito Federal nos acompaña la Subprocuradora de lo Contencioso de la Procuraduría Fiscal del Distrito Federal, la maestra María Elena Méndez Sánchez. Bienvenida.

La maestra María Elena Méndez Sánchez es licenciada en Derecho por la UNAM, misma casa de estudios donde obtiene su maestría. Actualmente es catedrática de los postgrados de las Facultades de Derecho así como de la de Contaduría y Administración de la UNAM. Le cedemos el micrófono.

LA C. MTRA. MARIA ELENA MENDEZ SANCHEZ.- Buenas tardes. Muchas gracias al diputado Alejandro por la invitación y bueno en nombre del Procurador Fiscal, el doctor Jesús Anlen Alemán les doy el más cordial saludo.

En realidad creo que es la última exposición y es en representación del Gobierno de la Ciudad. ¿Cuál es el tema que nos ocupa? Es ¿Qué ofrece el Comisión de Gobierno? Y que en realidad va a responder a una sugerencia o en todo caso petición que hizo un expositor que me antecedió que es el doctor Efrén Ocampo López, en relación a qué necesitan los empresarios.

EL Gobierno de la Ciudad da una serie de estímulos fiscales que como vamos a ver en la presentación, bueno los vamos a desarrollar cada uno de ellos.

Los estímulos fiscales que da el Gobierno de la Ciudad son para impulsar en realidad lo que es la inversión y el apoyo, entre ellos nos encontramos la figura que se denomina *disminución*. La disminución de crédito fiscal se refiere a cuando existen ciertos adeudos pero ya tienen un crédito fiscal determinado. Estamos hablando de contribuciones locales. ¿A qué me refiero? A impuesto Predial, a Impuesto sobre Adquisición de Inmuebles, derechos de licencia de construcción, derechos por el suministro de agua. En este marco es donde el Gobierno del Distrito Federal puede estar estos estímulos.

La disminución es una figura que se contempla respecto de créditos fiscales determinados, ahí es cuando acuden pues las personas que en cierta forma tiene un adeudo para regularizar su situación fiscal, que en este caso yo creo que no es aplicable a las personas que estamos en este evento, porque lo que pretendemos es que se le den apoyos para la inversión.

También tenemos otra figura que es la prescripción, que en cierta forma es un beneficio fiscal que bueno en realidad por el transcurso del tiempo cuando se generan ciertos adeudos pues por el no cobro por parte de la autoridad fiscal o es decir del Gobierno del Distrito Federal pues simplemente ya no se puede cobrar el adeudo correspondiente por las contribuciones locales de que se trate.

Otra figura que tenemos es la exención. La exención en realidad es un beneficio que se da por sólo por disposición constitucional, que en realidad en lugar de otorgarse más bien sólo se reconoce como la misma Constitución lo dice, en este caso quienes obtienen el beneficio pues son los bienes del dominio público. En realidad tampoco sería posible.

Ahora dejo para el final los tres beneficios de los cuales sí voy a hablar y que resultan de importancia y o trascendencia para este foro porque en realidad estamos queriendo ver cuál es el apoyo que se da para los inversionistas.

En este caso estoy hablando de la condonación, el subsidio y la reducción. La figura que nosotros tenemos aquí que se denomina reducción se contempla en el Código Fiscal del Distrito Federal. Esta figura se otorga por ley y fue una figura que se mete en Código Financiero en el año 2000. ¿Qué es esta figura? En realidad es un mero descuento de la obligación tributaria en atención a determinadas circunstancias. Es una rebaja en el monto del tributo para determinados sujetos por razones de tipo económico, político, sociales y de otra índole. Estas reducciones que se meten en Código Fiscal en realidad es un apoyo que se da ya de manera permanente desde el año 2000.

Ahorita vamos a ver algunos que en realidad pueden obtener las personas que están aquí presentes.

Estos beneficios anteriormente al 2000 se daban por subsidios y eran de carácter anual y los autorizaba el Secretario de Finanzas cada año. ¿Qué pasa

en el año 2000? La Asamblea Legislativa decide que ya no sean de carácter discrecional. Toma la decisión de meterlo al Código Financiero del Distrito Federal para que ya sean de carácter permanente. Asimismo los hacen que hacen de más fácil acceso. Es decir con ciertas facilidades administrativas. ¿Quiénes son quién los aplican? En realidad son las administraciones tributarias o las tesorerías, dependiendo del caso en realidad sólo tendrían que obtener la constancia que aplique al caso concreto.

Ahorita vamos a ver más adelante unos ejemplos de los cuales ustedes podrían obtener esas reducciones. ¿Cuáles son los conceptos sobre los cuales se aplican estos beneficios fiscales? Entre ellos está el Impuesto Predial, Nóminas, Impuesto sobre Adquisición de Inmuebles, Loterías, Rifas, Sorteos y Concursos, derechos por el suministro de agua y derechos de inscripción en el Registro Público de la Propiedad.

Son diferentes causales que se encuentran en Código. Aquí la ventaja de que estén en el Código es de que ya no están a discreción de la autoridad, en realidad sólo basta con que cumplan los supuestos que se ubican en la norma para que ustedes puedan acceder a ellos. Ya no depende tampoco de que si el próximo año se quiere o no se quieren autorizar. Ya están en ley.

Entonces para efectos de moverlos tendrían que ser también por el proceso legislativo, es decir pasar por la Asamblea Legislativa para su posible modificación.

En este caso tenemos diferentes apoyos en relación al Impuesto Sobre Nóminas, que también era una petición que hacía el doctor Efrén, dijo bueno apóyenos en nóminas. Sí existen. Algunos de estos han ido creciendo, han ido modificándose, pero sí dependiendo de momentos y han estado incluyendo ciertos beneficios.

Hablamos de nóminas, por ejemplo a las empresas e instituciones que cuentan con programas comprobables de mejoramiento de condiciones ambientales. Por ejemplo les dan un 25 por ciento de reducción en el concepto de Impuestos sobre Nóminas. En realidad estas empresas, al lo mejor podría ser pequeño el beneficio, pero en realidad también el Gobierno hace un esfuerzo

para efectos de dar estos estímulos fiscales con el fin de que inviertan el sector privado.

Otro beneficio que tienen las empresas, son las empresas industriales o de servicios ubicadas en el Distrito Federal que adquieran, instalen u operen tecnologías, sistemas y equipos y materiales, esto para prevenir las emisiones ambientales. Otra vez estamos viendo que se promueve ya sea la inversión o ciertos puntos muy específicos. La cuestión ambiental que también ha sido un punto que tiene que ser observado ya en la actualidad.

Otro beneficio es cuando acrediten las empresas que incrementan la planta laboral en un 25 por ciento, también se les dará beneficio y sobre qué contribución, sobre Impuesto Sobre Nómina.

Otro beneficio son en las empresas por ejemplo las empresas que contraten a personal con capacidades diferentes también se les va a dar un beneficio. No nada más es inversión, también el apoyo en cierta forma ayudar al Gobierno a proteger a ciertos sectores de la población, pues también reciben un apoyo en reducción de contribuciones locales. En estos casos estamos hablando en todos estos apoyos como son para empresas, pues en realidad estamos hablando del Impuesto Sobre Nóminas.

Otro beneficio para las empresas industriales instaladas en el Distrito Federal, que sustituyan al menos el 50 por ciento de su materia prima importada por insumos de producción local, también hay beneficios.

Otro tipo de apoyo y es en derecho por el suministro de agua es para quienes inviertan en sustituir el consumo de agua potable por agua residual tratada. Entonces ahí se les da descuento sobre el agua que pretendan utilizar por agua residual tratada.

También se les dad beneficio, pero ahora en el caso del Impuesto Predial a las micro, pequeñas y medias empresas industriales que comprueben haber llevado a cabo la adquisición, arrendamiento de maquinaria y equipo que incrementen la capacidad instalada. O sea también el hecho de que inviertan nuevamente en el patrimonio de la empresa y que no nada más se quede operando como desde que se creó, les dan beneficios fiscales. En este caso estamos hablando de Impuesto Predial.

También apoya a las empresas de producción agropecuaria o industrial que realicen inversiones en maquinaria o en equipo por lo menos de 3 mil días de salario mínimo. Lo que se pretende es estimular completamente la inversión de alguna u otra forma y en este caso es el beneficio sobre Impuesto Predial.

Hay otras también, quienes hayan iniciado operaciones en los sectores de alta tecnología, ahí el beneficio es un poco más amplio porque incluye nóminas, predial e impuesto sobre adquisición.

Tenemos otras que es las maquiladoras de exportación y que adquieran áreas de espacios industriales construidos. O sea no nada más es el hecho de que se pongan en un lado, sino que adquieran parte de donde son construidos para operación de estas empresas, también se les va a dar beneficios y en este caso estamos hablando de impuesto sobre adquisición y derechos de registro.

Si ustedes se fijan, los beneficios en materia de contribuciones locales van encaminados a la contribución que se genera en virtud de la actividad que yo pretendo como gobierno es incentivar.

Otra que tenemos es las empresas que acreditan maquila de exportación, bueno nóminas y cuando se agregó que tiene poco y en cierta forma creo que tiene un tinte fiscal podríamos decir, por qué, porque les van a dar un beneficio de impuesto sobre nóminas a las empresas que tengan su planta laboral por lo menos en más del 50 por ciento laborando en la misma demarcación territorial, es una cuestión más de bien de reordenamiento y así se justificó cuando se dio este beneficio.

Otro beneficio, las empresas que realicen proyectos de inversión, aplicar el desarrollo tecnológico. Bueno esto en relación, va encaminado a lo que estamos haciendo, una ciudad de conocimiento, entonces se está buscando el proyecto.

Aquí en lo que son las reducciones les digo, realmente el trámite es muy sencillo, está dado por ley. Si acaso a lo mejor qué es lo que tienen que hacer, es acudir, si estamos hablando de medio ambiente, acudir a la Secretaría de Medio Ambiente para que me de mi constancia donde me acredite que efectivamente estoy cumpliendo con ese requisito y voy a la Tesorería la aplico para que me hagan mi reducción. Hay otra serie de reducciones, es un

capítulo completo en el Código Fiscal donde de eso lo que suena es madres solteras, personas de escasos recursos, pero realmente también para programas culturales, deportivos, pero más que eso también tenemos un apartado especial para quienes quieran o para quienes pretendan invertir.

Tenemos otro beneficio que es la condonación. En la condonación quienes tienen facultades para otorgarla es el Jefe de Gobierno y el Secretario de Finanzas, pero se hacen a través de resoluciones de carácter general, no pueden ser de manera particular.

En realidad ya sea el Jefe de Gobierno lo hace por una situación de emergencia o porque se trate de apoyar a ciertos sectores de la población o de la economía y en el caso del Secretario de Finanzas, los hace para efectos de regularizar en el pago de contribuciones.

La resolución más importante que yo creo que se tiene para este año es la resolución de carácter general mediante la cual se condona el pago del Impuesto Sobre Nómina. Como recordarán, a partir de este año el Impuesto Sobre Nómina se genera a una tasa del 2.5 por ciento. En esta parte el Jefe de Gobierno emitió un programa por el cual se condona dependiendo a la micro, pequeña o media empresa en un porcentaje el pago de esta contribución.

¿Cómo se justifica la emisión de este acuerdo? Diciendo, el 99.3 por ciento de las micro, pequeñas y medias empresas es el principal, bueno es el 99.3 de los establecimientos que se ubican en la Ciudad de México. Entonces estos establecimientos son las micro, pequeñas y medianas empresas, es el equivalente al 99.3 por ciento de las empresas. Y bueno por la situación económica son el grupo más vulnerable.

Con esto yo creo que también estamos aunque sea mínimo, pero finalmente se está dando un apoyo a las empresas. En este caso a las micro, que van de uno a diez trabajadores, se les da el 40 por ciento de su Impuesto Predial; en el caso de las pequeñas empresas que lo tenemos clasificado en términos del acuerdo del 11 a 30, es el 28, y en las medianas empresas que es de 31 a 60 trabajadores, el apoyo es del 20 por ciento. Esto a un lado, si se fijan, se establece a cuánto a equivaler la tasa del impuesto que estarían pagando en realidad.

El último beneficio y tal vez el más fuerte en relación a los apoyos que ha dado el Gobierno del Distrito Federal para efectos de proyectos como lo que es el Tecnoparque, se le llama la figura del subsidio. El subsidio en realidad sólo lo puede otorgar el Jefe de Gobierno y en realidad está previsto para apoyar lo que es el fomento al empleo, la productividad, la infraestructura urbana y la tecnología.

En este caso para poderse dar estos subsidios se tiene que cumplir con algunos de los programas o el sector privado tendrá que coadyuvar con algunos de los programas del presupuesto de egresos. Entonces los programas en los cuales se ha otorgado son principalmente en estos proyectos.

¿Dónde se encuentran estos subsidios que otorga el Jefe de Gobierno? Se encuentran previstos en la Ley de Presupuesto y Gasto Eficiente que se creó este año en el Código Fiscal del Distrito Federal y en el propio decreto de presupuesto de egresos. Aquí tenemos varias disposiciones, lineamientos que se ha emitido para poder otorgar estos apoyos y que bueno el ejemplo más característico fue el Tecnoparque en donde en realidad nosotros lo vimos desde que estaba en papel y que ahora que yo llego después de 7 años, realmente es un proyecto increíble, y ellos han ocupado este tipo de estímulos fiscales. Entonces sí hay estímulos fiscales por parte del Gobierno del Distrito Federal para tratándose de la inversión.

Tenemos los lineamientos, por ejemplo el arquitecto Aispuro comentó de la Torre Mayor que se ubica en Reforma, bueno por ejemplo a ella le aplica los lineamientos, los citados en primer lugar, lineamientos de proyectos de inversión en Paseo de Reforma. Tenemos otros que son los lineamientos de proyectos de inversión en parques industriales de alta tecnología y aquí los que se han aplicado en Tecnoparque son los lineamientos de proyectos de inversión en la Zona Industrial Vallejo-Azcapotzalco. En realidad estos lineamientos sólo le dan sustento a la facultad del Jefe de Gobierno o son los requisitos para que los contribuyentes deben acercarse y cumplir para poder otorgar u obtener el beneficio por parte del Jefe de Gobierno, que en realidad es promover la inversión.

¿Cuáles son los conceptos sobre los que se da? Eso se establece en el Código Fiscal y son las mismas contribuciones que ya había citado anteriormente.

Dentro de los ejemplos y como ya dije, tenemos que han recibido apoyo por parte del Gobierno de la Ciudad por la inversión que han realizado, pues tenemos el Tecnoparque Azcapotzalco, que cualquier palabra que yo pudiera decir respecto de esta construcción, realmente rebasaría lo que estamos viendo, rebasa en mucho lo que yo pudiera decir del proyecto.

Aquí cuando nosotros tuvimos en las manos el proyecto, en realidad por cada a peso que el Gobierno de la Ciudad subsidiaba y la inversión privada estaba en 9.75 pesos, aquí se contemplaba una inversión total que posiblemente nos quedemos cortos pero en eso estábamos estimándolo en un principio equivalía a mil 120 millones de pesos donde el subsidio correspondía, el subsidio que otorgaba el Gobierno de la Ciudad era el equivalente a un 10 por ciento de lo que era la inversión y el número de empleos que se pretendían generar directos o indirectos eran 7 mil. En realidad ahorita ya vimos que están en 8 mil y entonces realmente si se sobrepasa la meta que en su momento cuando se decidió el otorgamiento de estos beneficios pues se han creado al día de hoy.

Asimismo hay otros proyectos también en el Gobierno de la Ciudad que bueno han sido apoyados y que también se ubican en la zona de Vallejo-Azcapotzalco y en realidad lo que se trataba es no nada más que se diera inversión privada, sino también revivir la zona, darle vida a la zona como dijo el arquitecto Aispuro, con sus cuatro letras, que realmente para poner atención.

Entonces tenemos el desarrollo de una arena polivalente, es un proyecto de inversión denominado *Arena Ciudad de México* el cual promoverá la creación de una zona concentradora de actividades en Ferrería, esto permitirá también fuentes de empleo y mayor inversión. Es un centro para espectáculos.

En este caso tenemos una inversión privada de 122 pesos por cada peso de subsidio, aquí tenemos una inversión equivalente de 2 mil 344 millones de pesos, lo que hace que un subsidio equivalente al .81 por ciento y aquí tenemos empleos entre directos e indirectos, equivalentes a 6 mil.

Tenemos otro proyecto que es el proyecto Parque Jardín, que contribuirá a la rehabilitación de la zona o del contexto urbano que actualmente se encuentra

deteriorado. En este caso potencializando los usos de habitacional y comercial en una zona que en realidad carecía también o tenía problemas de vida.

En este caso por cada peso pues tenemos 217 pesos de inversión privada. O sea qué es lo que se observa. Bueno que haya generación de empleo y que venga la inversión, que haya inversión privada y entonces nosotros o como gobierno de la ciudad pues se les da el apoyo que se requiera.

El monto del subsidio es el equivalente al .46 por ciento y con una generación de empleos, en este caso estamos hablando de 15 mil 942.

Tenemos otro que es el Centro de Distribución Mercurio, que es una planta de fabricación de detergentes y limpiadores líquidos en un complejo industrial también ubicado en la zona de Vallejo. En este caso la inversión es de 72 pesos por cada peso, lo que equivale a una inversión total de 334 millones de pesos y un subsidio de 1.38 por ciento y con empleos directos e indirectos de 738.

Por último, se han otorgado 20 subsidios lo cual equivale a 139 millones de pesos, digo para efectos del Gobierno del Distrito Federal que ha otorgado de su presupuesto. En este caso tenemos un promedio de que por cada peso que se ha realizado como inversión, se ha otorgado en promedio 38 pesos de inversión privada, lo que hace un total de inversión de 5 mil 308 millones de pesos con un subsidio del 2.62 por ciento y empleos generados de 29 mil 680, esto es por los 20 subsidios que se han estado otorgando por parte del Gobierno.

En realidad sí se busca la inversión y se está apoyando por parte del Gobierno de la Ciudad. Di una plática rápida respecto a cuáles son los diferentes beneficios que existen, pero en realidad es de fácil acceso a cualquiera que vaya a invertir.

Muchas gracias y sería todo.

EL C. MODERADOR.- Le agradecemos a la maestra María Elena Méndez Sánchez, Subprocuradora de lo Contencioso de la Procuraduría Fiscal del Distrito Federal, la claridad en cuánto a que nos ofrece el Gobierno de la Ciudad de México.

Señor diputado.

EL C. DIPUTADO ALEJANDRO CARBAJAL GONZALEZ.- Sí, muchas gracias.

Qué podemos decir de todos esos beneficios después de haber escuchado todos los que han podido acceder al Tecnoparque, aunque podríamos agregar también el caso de Freno Campo, en donde también fue sujeto de beneficios, se le aplicaron algunas reducciones. Ellos compartían un inmueble con otra empresa en donde pudimos aplicar reducciones, pero no obstante de haberle aplicado reducciones se consiguió también una donación sustitutiva, en donde permítanme compartirles que gracias a esa donación sustitutiva que ascendió a poco más de 20 millones y medio de pesos por parte de los empresarios, se pudo construir un parque en Azcapotzalco, que está en San Miguel Amantla, eso habla precisamente del compromiso social que tienen todos los empresarios de Vallejo y la cual finalmente nosotros estamos comprometidos a seguir apoyando. Los gobiernos de izquierda no estamos peleados con el sector empresarial, al contrario debemos ser los principales facilitadores de la inversión, pero asimismo también pedimos esa corresponsabilidad y afortunadamente se logró en este caso.

Ese dinero que pudo haber ingresado a las arcas de la ciudad y se diluía en las 16 Delegaciones, se pudo aplicar en su conjunto a una obra en una zona de alta marginalidad.

San Miguel Amantla es uno de los pueblos originarios de Azcapotzalco en donde hoy día tenemos a una gran concentración de población, pero con una gran marginalidad, sin espacios de recreación, sin espacios en los cuales pudieran la gente salir a divertirse porque lo que implica, pues todo era cualquier gasto. Hoy día pueden salir, está exactamente a espaldas de sus casas, es un espacio, ahí son 5 hectáreas, no es menor el proyecto, es bastante amplio de hecho para un parque y es muy loable el proyecto. Pero sí se puede conseguir afortunadamente y eso se logró gracias al apoyo y al respaldo del Gobierno de la Ciudad, específicamente del doctor Jesús Anlen, a quien le mandamos un saludo por favor y muchas gracias también por su participación.

Concluiríamos con su participación, pero vamos a dar pauta, tengo entendido que todavía quieren alguien más platicar. Sí, por favor. Muchísimas gracias.

EL C. MODERADOR.- Precisamente como usted nos menciona, señor diputado, los industriales, los empresarios son testigos y protagonistas del desarrollo y los que crean el futuro de esta parte de nuestra Ciudad.

A nombre de la Asociación de Industriales de Vallejo, A.C., su presidente, el licenciado Armando Camacho Mejía, nos dirige un breve mensaje.

EL C. LIC. ARMANDO CAMACHO MEJIA.- Muchas gracias.

Buenas tardes a todos. Es un placer estar con ustedes compartiendo esta mañana esta parte de la tarde. Quiero a nombre de los empresarios, de la Asociación Industrial Vallejo, el darle una felicitación, un agradecimiento por esta fuerte iniciativa que nos va a ayudar primero a sostener y a retener a los empresarios que ya se invirtieron en la zona, grandes empresas, Leche Lala, Siemens, tenemos a Condumex, Nacobre, y puedo mencionar muchas empresas más.

Este proyecto va muy dirigido a retener a estos empresarios, pero también va muy dirigido a aquellos empresarios que quieren invertir en nuestra zona. Nuestra zona, ya lo hemos venido diciendo durante todo este proceso, es muy atractiva, pero como dice el refrán *que de la vista nace el amor*, tenemos que buscar que esa vista se la mejor para impulsar este atractivo de inversión en negocios.

Ya no queremos que sea atractivo nacional, queremos que sea un atractivo internacional y para ese atractivo quiero externarle que ese apoyo nos va a ayudar para que esas inversiones estén soportando primero una calidad de vida para aquellos trabajadores que ahora están en la zona.

Segundo, traer mano de obra que va a brindar también a esas familias que están atrás de esos grupos un sustento.

Tercero, nos van a ayudar también para que esas familias reforzadas también tengan la fuerza suficiente para buscar una vivencia de valores familiares que ahora tenemos muy ausente; esos valores en donde estamos sufriendo,

ustedes lo viven, también nosotros, la parte de la seguridad y muchas cosas más que podemos colgar ahí como un reto importante.

Vaya pues entonces la felicitación para levantar este proyecto. Los empresarios estamos con usted, señor diputado. Sabemos que con esto estaríamos impulsando a esos talentos que a veces se nos van fuera del país porque no encuentran aquí la posibilidad de un trabajo, de un crecimiento, de una aplicación y estaremos también buscando que los empresarios como este lugar tan bello, tengamos ese futuro, esa visión para seguir invirtiendo en nuestra zona.

Muchas gracias. Por favor quisiera pedirle que a través de su esfuerzo le diga a nuestros diputados que apoyen esta solicitud de presupuesto.

Muchas gracias.

EL C. MODERADOR.- Muchísimas gracias al señor presidente de la Asociación de Industriales de Vallejo, señor Armando Camacho Mejía.

Sólo nos resta invitar a que formalmente, señor diputado Carbajal González, haga usted la declaratoria de clausura de este exitoso Foro *Vallejo Ciudad de Conocimiento*.

(Clausura)

EL C. DIPUTADO ALEJANDRO CARBAJAL GONZALEZ.- Muchas gracias.

Sin duda ha sido una mañana larga, pero muy provechosa, pero considero que muy provechosa porque en verdad créanme que este proyecto no es de un día ni de dos, venimos trabajándolo ya hace varios años, no vamos a soltarlo. Estamos convencidos de que si seguimos impulsando a Vallejo, vamos a impulsar a Azcapotzalco, a la Ciudad de México y al País, y eso es un compromiso de todos. Eso es algo que de verdad nosotros nos hemos puesto como objetivo.

El que la nota de los políticos no sea la confrontación, el enfrentamiento, el desacuerdo, que no sea esa cerrazón, que no sea intransigencia, y más la gente del PRD. No vamos a caer en esa dinámica. Al contrario, vamos a ser la gente de la propuesta, del avance, de la izquierda de avanzada, de la izquierda moderna, de lucha, pero además de que acompañemos esfuerzos.

Hace un momento citaba que a la izquierda nos han etiquetado como aquellos grupos que están peleados con el sector empresarial y no es cierto, no es verdad. Quiero ser muy categórico con eso porque no es así. Somos los primeros interesados en que hagamos un impulso y un esfuerzo para que se lleve a cabo la inversión en el país. Somos los más interesados en que podamos sacar adelante a la gente, en que no haya esas diferencias, que tengamos un poder adquisitivo en los salarios que nos alcance a toda la gente para vivir bien, para tener una casa digna, para tener un vehículo, educación, salud, los satisfactores mínimos. Ese es nuestro objetivo. ¿Y cómo lo vamos a lograr? Precisamente con el sector empresarial. No hay más. El Estado no es generador de empleo, nosotros somos los facilitadores nada más.

Pero también quisiera concluir citando algunos puntos que pudimos rescatar de esta sesión, en el cual establecemos como el primero en donde las ciudades es donde se construyen los modelos de desarrollo para un país. Queremos que Vallejo se construya el proyecto de ciudad y el modelo de país que queremos para los 15 ó 20 próximos años.

La transformación que queremos para esta Ciudad y para este país debe de tener una orientación, debe ser eficiente y bajo un plan que permita explotar las vocaciones naturales de todos los territorios. Nosotros somos convencidos de que el país sufre una crisis terrible porque no hemos logrado explotar vocaciones naturales de nuestro territorio. No puedo concebir que tengamos a la Secretaría de Agricultura enclavada en la Ciudad de México, cuando fácilmente pudiera estar en el Bajío, en la zona en donde se produce, en donde hay agricultura.

Tenemos a la Secretaría de Marina enclavada en la Ciudad de México, cuando los más grandes lagos son Tecnoparque, es inconcebible.

Tenemos a Petróleos Mexicanos, que nos hemos encontrado con las últimas noticias tan paradójicas, que vamos que vamos a empezar a importar crudo cuando nosotros teníamos una solvencia, una autosuficiencia en la producción de crudo, pero además lo tenemos aquí en Marina Nacional, cuando debería de estar en el sureste.

Este cluster que está aquí muy cerca nos mostró una tecnología que hoy en día no necesitamos estar aquí a la vuelta de la esquina, hoy en día con la teleconferencias pueden estar los funcionarios en sus espacios y no hemos logrado explotar las vocaciones naturales de nuestro país. Tenemos la riqueza concentrada en la Ciudad de México cuando de verdad si canalizamos estas Secretarías a estos territorios, a estos espacios, se da una detonación lógica natural de la economía, se requieren servicios, tortilladoras, carnicerías, escuelas, talleres mecánicos, se da una cadena de productividad. Eso es lo que tendríamos que estar haciendo y además eso es lo que vamos a hacer aquí en Vallejo, seguir detonando la vocación industrial, pero hacia un ámbito del conocimiento, de la alta tecnología.

Tenemos como tercer punto llevar a la zona de Vallejo a niveles de competitividad internacional como la mejor manera de generar empleo suficiente y bien remunerado para que los jóvenes que ingresen a las instituciones educativas de nivel superior y a la mano de obra calificada tengan un mejor ingreso y una calidad de vida.

Tenemos un Tecnoparque como modelo para abrochar los terrenos, sus características orográficas, las redes de servicios instaladas para replicar este ejemplo en toda esta zona de Vallejo.

Reiteramos, creo que ha sido la constante, ojalá y tengamos muchos Tecnoparques en estas 376 hectáreas, se hablaban de 400 y tantas, pero eso en combinación con lo de Gustavo A. Madero, aquí sí tenemos el dato preciso de lo que es de Vallejo.

Tenemos un punto quinto que es atraer la inversión pública y privada a la Zona Industrial de Vallejo como una meta. Para alcanzar esto es necesario la infraestructura urbana de la zona, sabemos que a menor cantidad de empresas menor infraestructura. Esa es la tendencia que debemos revertir para que haya una mejor infraestructura y haya mejores empresas.

Tenemos un punto seis en donde debemos de atender la idea de conglomerado de empresas también conocidos como clusters, estos pueden ser cadenas de proveeduría, atendamos también la idea de construir confianza.

Siete, una de las mejores formas de apoyar el desarrollo económico de la zona es construyendo los closter, esto es el mismo punto, pero además tenemos un ejemplo muy claro.

El ocho, para lograr lo anterior se requiere que los gobiernos delegacionales, el de la Ciudad y también el del ámbito federal aporten cada uno su parte en el ámbito de sus competencias.

La Cámara de Diputados también le exigiremos su participación; por parte de la Asamblea también vamos a estar de manera permanente insistiendo, pero además construyendo una ruta para que esto sea una realidad y no sea un foro más.

Precisamente quisimos sacar este foro de las instalaciones de la Asamblea porque todos los diputados acostumbramos a hacer los foros ahí en las cuatro paredes de los recintos y no pasamos de un foro más. Los sacamos hacia acá, quisimos que todos pudieran observar, queríamos que todos viéramos que es tangible hacer un cambio. Este es el primer paso. Ahora para que no sea un foro más mi compromiso en particular es construir una ruta para que a partir de septiembre estemos acudiendo a la Cámara de Diputados con las respectivas Comisiones de Presupuesto y del Distrito Federal para que podamos solicitar el recurso suficiente para este proyecto. No lo queremos en una sola exhibición hablando de mil 200 millones de pesos es un dineral, pero no lo haríamos en un solo acto, la obra es imposible hacerla de manera simultánea, va a ser por partes. Lo pretendemos hacer multianual, serían 400 millones por año, un presupuesto que en realidad es viable, es más un presupuesto que hablando en su conjunto es el que se va a gastar ahora el 16 de septiembre. Es legítimo que se festeje por supuesto, pero también podría aplicar en estos proyectos.

Así es que pues bueno sin más preámbulo les pediría de favor el que nos pusiéramos de pie y en un primer momento agradecer su asistencia, el agradecer atención y sobre todo su paciencia porque fue bastante larga.

Siendo las 14:20 horas declaramos formalmente clausurado este *Foro de Vallejo Ciudad de Conocimiento*.

Enhorabuena para todos y que sea para bien.

Muchas gracias.

EL C. MODERADOR.- Muchísimas gracias, principalmente por la hospitalidad de ustedes, de Tecnoparque, por la participación y la calidad de nuestros ponentes, por todo su equipo, señor de la V Legislatura de la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, y a todos quienes trabajaron para hacer posible este *Foro Vallejo Ciudad de Conocimiento*.

Les invitamos únicamente a compartir un vino de honor, a compartir el pan y la sal.

Muchas gracias, muchas felicidades. Buenas tardes.

